



Nghĩ khác biệt; tạo cách biệt

# NHẬT KÝ ĐÉO CẢ



[www.deoca.vn](http://www.deoca.vn)

# MỤC LỤC

<b>LỜI NÓI ĐẦU</b> .....	<b>4</b>
--------------------------	----------

## **PHẦN I: GIỚI THIỆU**

Lĩnh vực hoạt động, giá trị cốt lõi.....	<b>8</b>
Tầm nhìn và sứ mệnh.....	<b>10</b>
Quá trình hình thành và phát triển.....	<b>12</b>
Các công ty thành viên.....	<b>14</b>
Các dự án đã và đang triển khai.....	<b>18</b>

## **PHẦN II: DỰ ÁN ĐẦU TƯ - XÂY DỰNG**

### **CÔNG TRÌNH - DỰ ÁN ĐÃ HOÀN THÀNH**

Dự án hầm đường bộ qua đèo Cả.....	<b>20</b>
Hạng mục hầm Đèo Cả, hầm Cổ Mã và đường dẫn.....	<b>20</b>
Hạng mục hầm Cù Mông.....	<b>30</b>
Hạng mục mở rộng hầm Hải Vân.....	<b>38</b>

Dự án hầm đường bộ Phú Gia - Phước Tượng.....	<b>52</b>
---	-----------

Dự án cao tốc Bắc Giang - Lạng Sơn.....	<b>54</b>
---	-----------

### **CÔNG TRÌNH - DỰ ÁN ĐANG TRIỂN KHAI**

Dự án cao tốc Trung Lương - Mỹ Thuận.....	<b>66</b>
---	-----------

Dự án cao tốc Cam Lâm - Vĩnh Hảo.....	<b>80</b>
---------------------------------------	-----------

Dự án Mai sơn - Quốc lộ 45.....	<b>84</b>
---------------------------------	-----------

Dự án Cầu Cửa Lục 1; Cửa Lục 3 và hầm bao biển.....	<b>86</b>
---	-----------

### **CÔNG TRÌNH - DỰ ÁN ĐANG NGHIÊN CỨU, ĐỀ XUẤT ĐẦU TƯ**

Dự án cao tốc Đồng Đăng - Trà Lĩnh.....	<b>98</b>
---	-----------

Dự án cao tốc Tân Phú - Bảo Lộc.....	<b>112</b>
--------------------------------------	------------



≡ Hồ Minh Hoàng, Chủ tịch HĐQT Tập đoàn Đèo Cả  
qua ký họa của Ruiz Pangan Dela Rosa (Philippines)

*"Vài Tôi, đi về đến  
là chân trời phía trước!"*

## LỜI NÓI ĐẦU

**C**ông ty Cổ phần Tập đoàn Đèo Cả (Deoca Group) tiền thân là Hợp tác xã sản xuất Mộc - Xây dựng - Xây lắp điện Hải Thạch, thành lập năm 1985 tại Phú Yên. Năm 1999 chuyển đổi thành Xí nghiệp Hợp tác xã sản xuất Mộc - Xây dựng - Xây lắp điện Hải Thạch. Năm 2002, được chuyển đổi thành Công ty TNHH Hải Thạch, đến năm 2009 phát triển thành Tập đoàn Hải Thạch - tham gia đầu tư Dự án hầm đường bộ Đèo Cả với vốn góp khoảng 10,9%. Năm 2015, góp vốn vào Công ty Cổ phần Tập đoàn Đầu tư xây dựng Cầu đường Sài Gòn và trở thành cổ đông chính sau đó phát triển thành Tập đoàn Đèo Cả vào năm 2018.

Hiện nay, Tập đoàn Đèo Cả là tổ chức kinh tế lớn, hoạt động theo mô hình công ty mẹ - công ty con với 20 đơn vị thành viên và gần 6.000 nhân sự, được đào tạo chuyên sâu, đa dạng ở nhiều lĩnh vực chuyên môn, có độ tuổi lý tưởng, đến từ nhiều vùng miền của đất nước. Đồng thời, Tập đoàn Đèo Cả còn thu hút sự tham gia của các cố vấn, chuyên gia giàu kinh nghiệm trong nhiều lĩnh vực, họ là những chính khách nhà quản lý, nhà khoa học, chuyên gia an ninh,... từ nền tảng này đã hình thành nên một tập thể năng động, sáng tạo.

Chúng tôi là nhà đầu tư đi đầu trong lĩnh vực hạ tầng giao thông, tổng mức đầu tư các dự án tính đến thời điểm này đã hơn 50.000 tỷ đồng theo phương thức đối tác công - tư. Hạ tầng giao thông là lĩnh vực có yêu cầu kỹ thuật cao, với nhiều yếu tố đặc thù như hầm đường bộ Hải Vân, hầm Đèo Cả, hầm Cù Mông, hầm Phú Gia Phước Tượng,... Quá trình hoạt động phát triển của mình, chúng tôi đã giải cứu thành công các dự án bị đình trệ kéo dài như cao tốc Bắc Giang - Lạng Sơn ở miền Bắc, cao tốc Trung Lương - Mỹ Thuận ở miền Nam... góp phần tạo ra những động lực mới thông qua các dự án giao thông trọng điểm, tạo động lực phát triển kinh tế - xã hội đất nước.

Với chiến lược tăng trưởng tập trung, định vị doanh nghiệp, biết mình đang ở đâu trong khát vọng về một Việt Nam thịnh vượng, hùng cường, chúng tôi đặt trọng tâm phát triển dựa trên những thế mạnh, năng lực chuyên sâu và giá trị cốt lõi của doanh nghiệp là đầu tư hạ tầng giao thông, phát triển hệ sinh thái với mục đích hình thành "con đường vàng, tạo ra giá trị vàng" theo vòng tròn năng lực của mình.

Các bạn sẽ được thấy cách thức xử lý công việc linh hoạt, khác biệt ở những dự án có đặc thù khác nhau mà chúng tôi đã và đang thực hiện để đi đến đích cuối là thành công được nêu trong cuốn tài liệu này.



Nghĩ khác biệt; tạo cách biệt

# PHẦN I: **GIỚI THIỆU**

## LĨNH VỰC HOẠT ĐỘNG

- Đầu tư xây dựng công trình hạ tầng giao thông
- Tư vấn lập dự án đầu tư, thiết kế; Quản lý dự án; Tổng thầu thi công xây dựng công trình hạ tầng giao thông
- Quản lý vận hành công trình hạ tầng giao thông
- Đầu tư tài chính

NĂM  
**2018**



Công ty Cổ phần Tập đoàn Đèo Cả

NĂM  
**2015**



Công ty Cổ phần Tập đoàn Đầu tư xây dựng cầu đường Sài Gòn

NĂM  
**2009**



Tập đoàn Hải Thạch

NĂM  
**2002**



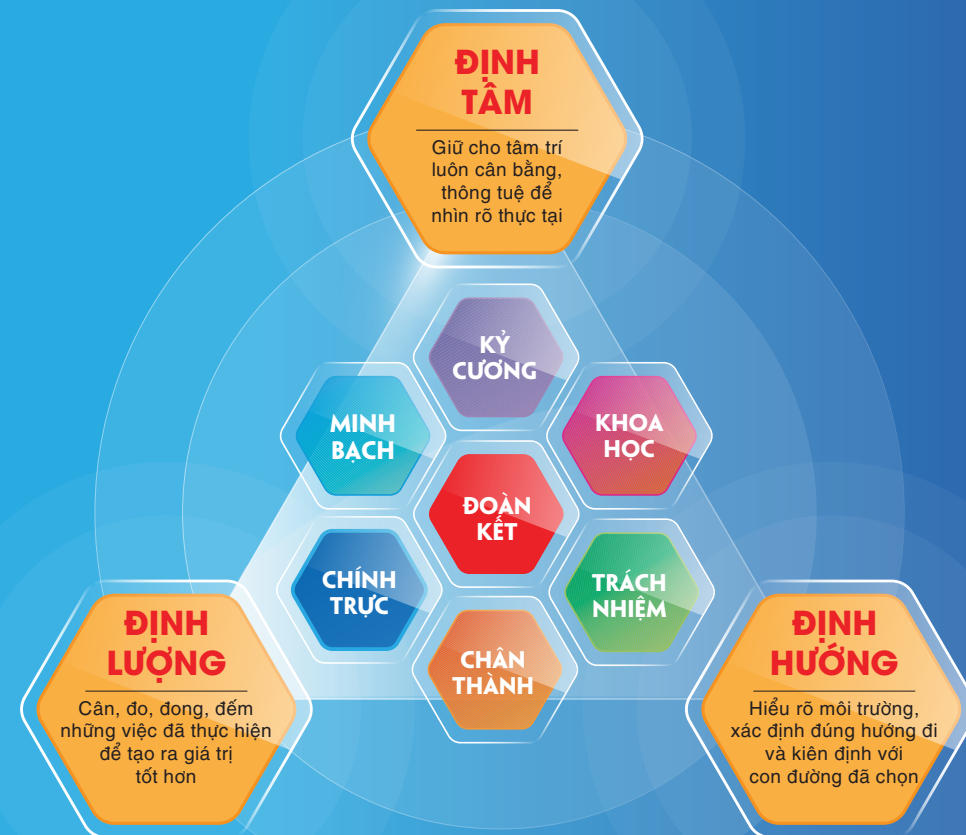
Công ty TNHH Hải Thạch

NĂM  
**1985**



Hợp tác xã sản xuất Mộc - Xây dựng - Xây lắp điện Hải Thạch

## GIÁ TRỊ CỐT LÕI & TRIẾT LÝ



Chúng tôi luôn nỗ lực vì cuộc sống an toàn cho con người, đất nước Việt Nam

# TÂM NHÌN SỨ MỆNH

## **Tầm nhìn**

Trở thành Nhà đầu tư hạ tầng giao thông  
“hạng nhất trong nước và tầm nhìn quốc tế”

## **Sứ mệnh**

Chúng tôi luôn nỗ lực vì cuộc sống an toàn cho con người,  
đất nước Việt Nam.

### CHÚNG TÔI CAM KẾT:



#### **ĐỐI VỚI ĐẤT NƯỚC**

Vì sự phồn vinh, hùng cường.



#### **ĐỐI VỚI CỘNG ĐỒNG**

Các hoạt động, sản phẩm của doanh nghiệp  
đều nhằm đến mục tiêu tiện ích, an toàn  
nhằm phục vụ xã hội.



#### **ĐỐI VỚI CỔ ĐÔNG**

Lợi ích của cổ đông cũng là lợi ích của doanh  
nghiệp. Gia tăng lợi ích và chia sẻ rủi ro là trách  
nhiệm của doanh nghiệp và cổ đông.



#### **ĐỐI VỚI ĐỐI TÁC**

Tôn trọng, tin cậy. Các chính sách, chủ  
trương hoạt động đều đảm bảo hài hòa lợi  
ích giữa các bên.



#### **ĐỐI VỚI NGƯỜI LAO ĐỘNG**

Nhân sự là tài sản, hạt nhân phát triển doanh nghiệp.  
Sự thành công của doanh nghiệp cũng là sự thành  
công, sung túc, hạnh phúc của người lao động.



## 1985 - 1998

### KẾ TỤC... ĐỂ ƯỚM MÂM HY VỌNG

Khởi điểm là Hợp tác xã sản xuất Mộc - Xây dựng - Xây lắp điện Hải Thạch (Doanh nghiệp địa phương) được ra đời vào năm 1985 tại Phú Yên. Là người đã theo học và được đào tạo khá chuyên sâu trong lĩnh vực điện công nghiệp của Trường Đại học Sư phạm Kỹ thuật Hồ Chí Minh nên Doanh nhân Hồ Minh Hoàng đã có bước kế tục gia đình - nhận chuyển giao và tiếp nối khá thành công trong việc quản trị, tái sắp xếp và ổn định doanh nghiệp trong giai đoạn này. Mọi chuẩn bị để ước mơ hy vọng.

## 1998 - 2008

### NHỮNG THÀNH CÔNG... CỦA KHỞI ĐẦU MỚI

Từ năm 1998, mô hình quản trị tốt, mở rộng quan hệ đối tác, thực hiện thành công các dự án xây dựng, ngành mộc và xây lắp điện tại tỉnh nhà Phú Yên để tạo uy tín là những nỗ lực đáng ghi nhận của Hải Thạch giai đoạn này. Năm 2002, Công ty TNHH Hải Thạch được thành lập và ông Hồ Minh Hoàng trở thành Giám đốc Công ty. Từ năm 2005 - 2008, Công ty TNHH Hải Thạch đã đạt được những bước thành công mới trong lĩnh vực xây dựng, được nhiều người biết đến với nhiều mẫu đèn chiếu sáng hiện đại, lạ mắt như: hình tượng Cán cân công lý tại Quốc lộ 1A, biểu tượng Cá ngừ đại dương ở khu đô thị mới Hưng Phú, hình tượng Cánh chim hy vọng trên đường Hùng Vương...

## 2008 - 2018

### TỪ KHÁT VỌNG CHINH PHỤC... ĐẾN BƯỚC ĐỘT PHÁ

Năm 2009, Công ty TNHH Hải Thạch “lấn sân” sang một địa hạt mới - thực hiện công trình Hầm đường bộ Đèo Cả với vai trò là nhà đầu tư và nhà thầu thi công các hạng mục chính. Năm 2014, hình thành nên Tập đoàn Hải Thạch hoạt động đa ngành, vững mạnh, có vốn điều lệ lên đến 1.500 tỷ đồng, với hơn 700 cán bộ - nhân viên. Năm 2015 - 2016, Tập đoàn Hải Thạch góp vốn vào Công ty Cổ phần Tập đoàn Xây dựng cầu đường Sài Gòn.

## 2018 - NAY

### VƯƠN ĐẾN TƯƠNG LAI

Tháng 5/2018, Công ty Cổ phần Tập đoàn Đầu tư xây dựng cầu đường Sài Gòn đổi tên thành Công ty Cổ phần Tập đoàn Đèo Cả (Deoca Group) - tái cấu trúc để hiện thực hóa các chiến lược đầu tư kinh doanh trong quy mô khu vực và quốc tế. Hiện nay, Tập đoàn Đèo Cả trở thành tổ chức kinh tế lớn, hoạt động theo mô hình công ty mẹ con với 20 đơn vị thành viên và hơn 6.000 nhân sự có độ tuổi lao động lý tưởng, được đào tạo kiến thức, lý luận và thực tiễn. Đây là một tập thể thống nhất cùng theo đuổi mục tiêu trở thành: “Nhà đầu tư hạ tầng giao thông lớn nhất Việt Nam” để thực hiện sứ mệnh mang đến “cuộc sống an toàn cho con người, đất nước Việt Nam”.



## CÔNG TY CỔ PHẦN ĐẦU TƯ ĐÈO CẢ

Địa chỉ: 32 Thạch Thị Thanh, Phường Tân Định, Quận 1, TP. Hồ Chí Minh

Mã số thuế: 0104567756

Ngày thành lập: 05/4/2010



## CÔNG TY CỔ PHẦN BOT BẮC GIANG - LANG SƠN

Địa chỉ: Tầng 12, 243A Đê La Thành, Phường Láng Thượng, Quận Đống Đa, TP. Hà Nội

Mã số thuế: 0106987957

Ngày thành lập: 11/9/2015

Ngày tiếp nhận: 4/2017



## CÔNG TY CỔ PHẦN BOT BẮC GIANG - LANG SƠN - HỮU NGHỊ

Địa chỉ: Tầng 20, Toà nhà 109 Trần Hưng Đạo, Phường Cửa Nam, Quận Hoàn Kiếm, TP. Hà Nội

Mã số thuế: 0108311466

Ngày thành lập: 5/6/2018



## CÔNG TY CỔ PHẦN BOT TRUNG LƯƠNG - MỸ THUẬN

Địa chỉ: 32 Thạch Thị Thanh, Phường Tân Định, Quận 1, TP. Hồ Chí Minh

Mã số thuế: 0313222392

Ngày thành lập: 21/4/2015

Ngày tiếp nhận: 01/2019



## CÔNG TY CỔ PHẦN PHƯỚC TƯỢNG PHÚ GIA BOT

Địa chỉ: Lô 4 BT1, Khu đô thị Mỹ Trì Hạ, Phường Mỹ Trì, Quận Nam Từ Liêm, TP. Hà Nội

Mã số thuế: 0106205342

Ngày thành lập: 12/6/2013

Ngày tiếp nhận: 8/2017



## CÔNG TY CỔ PHẦN ĐẦU TƯ BOT ĐÈO CẢ KHÁNH HÒA

Địa chỉ: Tầng 12, Tòa nhà ICON4, 243A Đê La Thành, Phường Láng Thượng, Quận Đống Đa, TP. Hà Nội.

Mã số thuế: 0106159826

Ngày thành lập: 22/4/2013



## CÔNG TY CỔ PHẦN CAO TỐC CAM LÂM - VINH HẢO

Địa chỉ: 32 Thạch Thị Thanh, Phường Tân Định, Quận 1, TP. Hồ Chí Minh

Mã số thuế: 0316685416

Ngày thành lập: 21/01/2021



## CÔNG TY CỔ PHẦN ĐẦU TƯ ĐÈO CẢ - LÂM ĐỒNG

Địa chỉ: Số 68 đường Nguyễn Thị Minh Khai, Phường 1, TP. Đà Lạt, Tỉnh Lâm Đồng

Mã số thuế: 5801461788

Ngày thành lập: 15/4/2021



## CÔNG TY CỔ PHẦN ĐẦU TƯ HẠ TẦNG GIAO THÔNG ĐÈO CẢ

Địa chỉ: Km11+500 - tuyến đường dẫn phía Nam hầm Hải Vân, P. Hòa Hiệp Bắc, Q. Liên Chiểu, TP. Đà Nẵng

Mã số thuế: 0400101965

Ngày thành lập: 10/05/1974

Ngày tiếp nhận: 7/2015



## CÔNG TY CỔ PHẦN XÂY DỰNG ĐÈO CẢ

Địa chỉ: 32 Thạch Thị Thanh, Phường Tân Định, Quận 1, TP. Hồ Chí Minh

Mã số thuế: 4400310620

Ngày thành lập: 18/11/2009





## CÔNG TY CỔ PHẦN ĐẦU TƯ VÀ XÂY DỰNG ICV VIỆT NAM

Địa chỉ: 32 Thạch Thị Thanh, Phường Tân Định, Quận 1, TP. Hồ Chí Minh

Mã số thuế: 0401777280

Ngày thành lập: 13/7/2016



## CÔNG TY CỔ PHẦN QUẢN LÝ VÀ KHAI THÁC ĐƯỜNG CAO TỐC ĐÈO CẢ

Địa chỉ: Tầng 12, Tòa nhà ICON4, 243A Đê La Thành, Phường Láng Thượng, Quận Đống Đa, TP. Hà Nội.

Mã số thuế: 0107843468

Ngày thành lập: 12/5/2017



## CÔNG TY CỔ PHẦN TƯ VẤN XÂY DỰNG HOÀNG LONG

Địa chỉ: 32 Thạch Thị Thanh, Phường Tân Định, Quận 1, TP. Hồ Chí Minh

Mã số thuế: 4400311423

Ngày thành lập: 29/5/2007



## CÔNG TY CỔ PHẦN AN NINH ĐÈO CẢ

Địa chỉ: 32 Thạch Thị Thanh, Phường Tân Định, Quận 1, TP. Hồ Chí Minh

Mã số thuế: 4400951889

Ngày thành lập: 31/7/2012



## CÔNG TY CỔ PHẦN TRUYỀN THÔNG ĐẦU TƯ VIỆT

Địa chỉ: 32 Thạch Thị Thanh, Phường Tân Định, Quận 1, TP. Hồ Chí Minh

Mã số thuế: 0313750554

Ngày thành lập: 12/4/2016



## CÔNG TY CỔ PHẦN TẬP ĐOÀN HẢI THẠCH

Địa chỉ: 42-44 Trần Hưng Đạo, Phường 1, TP. Tuy Hòa, Tỉnh Phú Yên

Mã số thuế: 4400740045

Ngày thành lập: 07/12/2009

## CÔNG TY CỔ PHẦN ĐẦU TƯ HẢI THẠCH B.O.T

Địa chỉ: 44 Trần Hưng Đạo, Phường 1, TP. Tuy Hòa, Tỉnh Phú Yên

Mã số thuế: 4400740038

Ngày thành lập: 07/12/2009

## CÔNG TY CỔ PHẦN ĐẦU TƯ HẠ TẦNG MIỀN BẮC

Địa chỉ: Tầng 20, số 109, đường Trần Hưng Đạo, Phường Cửa Nam, Quận Hoàn Kiếm, TP. Hà Nội

Mã số thuế: 0108872976.

Ngày thành lập: 21/8/2019

## CÔNG TY CỔ PHẦN ĐẦU TƯ THƯƠNG MẠI QUỐC TẾ HÀ THÀNH

Địa chỉ: Tầng 22, Tòa nhà Capital Tower, 109 Trần Hưng Đạo, Phường Cửa Nam, Quận Hoàn Kiếm, TP. Hà Nội.

Mã số thuế: 0106300934

Ngày thành lập: 05/9/2013

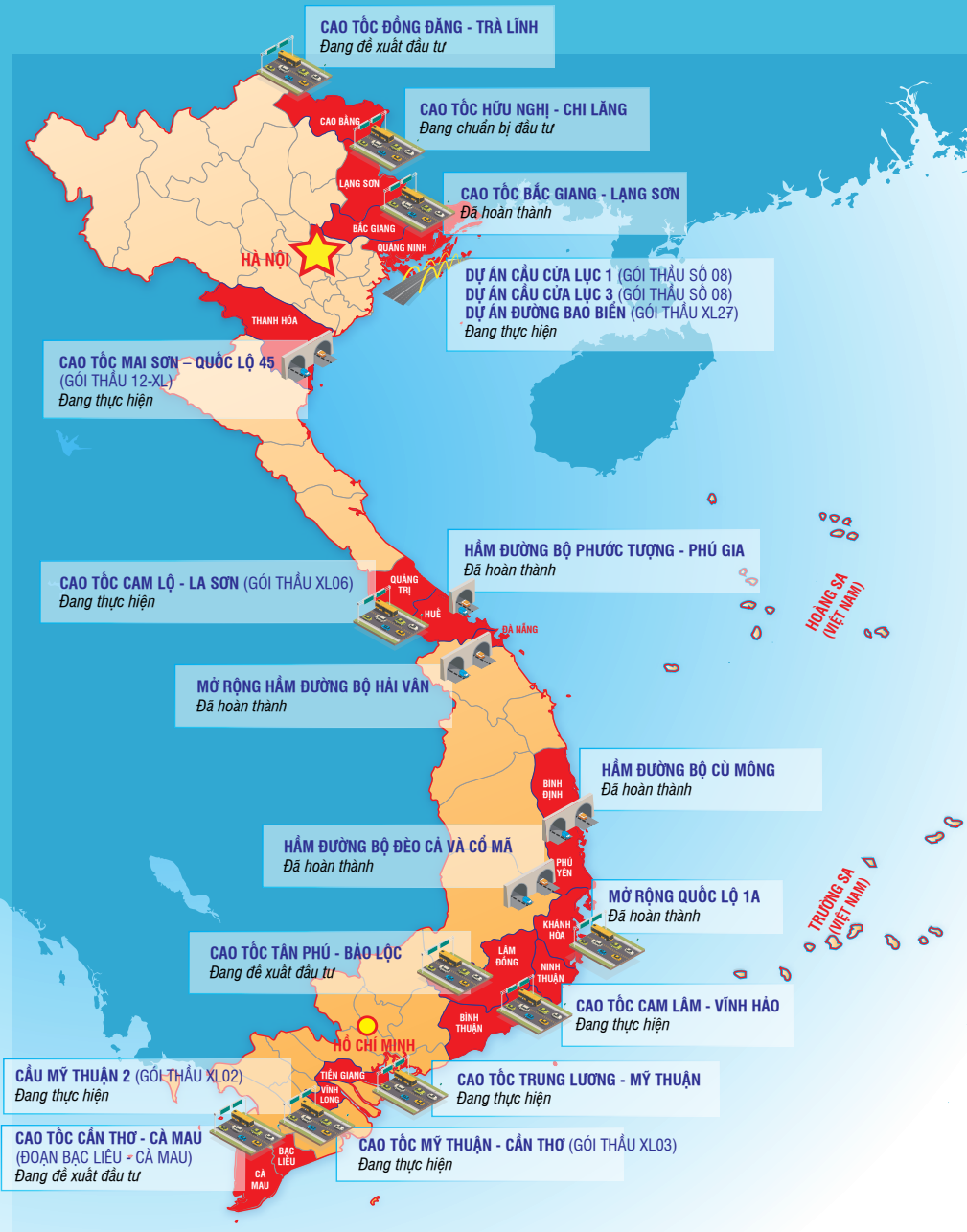
## CÔNG TY CỔ PHẦN BOT HƯNG PHÁT

Địa chỉ: Tầng 20, số 109 đường Trần Hưng Đạo, Phường Cửa Nam, Quận Hoàn Kiếm, TP. Hà Nội

Mã số thuế: 0600334621

Ngày thành lập: 18/5/2004

# CÁC DỰ ÁN ĐÃ VÀ ĐANG TRIỂN KHAI



## PHẦN II: DỰ ÁN ĐẦU TƯ - XÂY DỰNG

# DỰ ÁN ĐẦU TƯ XÂY DỰNG HẦM ĐƯỜNG BỘ QUA ĐÈO CẢ HẠNG MỤC HẦM ĐÈO CẢ, CỔ MÃ VÀ ĐƯỜNG DẪN



## THÔNG TIN DỰ ÁN

- Tổng chiều dài toàn tuyến: **13,9km**  
Trong đó:
  - + Hầm Đèo Cả: **4,1km**
  - + Hầm Cổ Mã: **0,5km**
  - + Đường dẫn (bao gồm các cầu): **9,3km**
- Tổng mức đầu tư: **11.378 tỷ đồng**
- Thời gian thực hiện: **từ tháng 11/2012 - tháng 7/2017**
- Địa điểm: **tỉnh Phú Yên và tỉnh Khánh Hòa**
- Doanh nghiệp dự án: **Công ty Cổ phần Đầu tư Đèo Cả**
- Đơn vị quản lý vận hành: **Công ty Cổ phần Đầu tư hạ tầng giao thông Đèo Cả**
- Liên danh Nhà đầu tư:
  - + Công ty Cổ phần Đầu tư hạ tầng giao thông Đèo Cả
  - + Tổng công ty Xây dựng Hà Nội
  - + Công ty TNHH MTV quản lý quỹ Ngân hàng công thương Việt Nam
  - + Công ty TNHH Thương mại - Dịch vụ - Đầu tư Vietin

# HẦM ĐƯỜNG BỘ ĐÈO CẢ: KHỞI NGUỒN THƯƠNG HIỆU ĐÈO CẢ

*Nằm trên dải đất miền Trung nhiều nắng, gió... Dự án hầm đường bộ qua đèo Cả (bao gồm: hầm Đèo Cả, hầm Cổ Mã, hầm Cù Mông và hầm Hải Vân 2) không chỉ có ý nghĩa quan trọng trong việc kết nối giao thông, góp phần phát triển kinh tế - xã hội ở miền Trung - Tây Nguyên, mà còn tạo nên dấu ấn đặc biệt bởi đây là dự án hầm đường bộ đầu tiên của Việt Nam do người Việt tự chủ về tài chính và công nghệ để xây dựng.*



**T**rước năm 2013, mỗi khi nhắc đến đèo Cả, những người tham gia giao thông đã từng đi qua ngọn đèo này đều mừng tượng ra cung đường nghèo nàn với những khúc cua tay áo nghệt thở, những tai nạn thương tâm thảm khốc, hay những lần tắc đường dài hàng cây số khi mưa lũ gây sạt lở taluy, hoặc bất ngờ một tảng đá lớn từ đâu đó ào xuống chắn ngang lòng đường...

Đó cũng là nỗi niềm, sự trăn trở của chàng thanh niên lớn lên từ mảnh đất Phú Yên, mới ngoài 30 tuổi - Hồ Minh Hoàng (hiện nay là Chủ tịch HĐQT Tập đoàn Đèo Cả). Từ suy nghĩ đến hành động, ông cùng các cộng sự của mình quyết tâm bắt tay vào việc mà lúc bấy giờ được cho là “điên rồ” - thực hiện đào hầm xuyên núi Cả.

Một trong các nút thắt đầu tiên của dự án là tài chính. Năm 2010, ngân hàng trong nước cho vay lãi suất lên tới 16%-17%, vì thế nhóm nhà đầu tư phải tìm kiếm nguồn vốn quốc tế. Nhưng các khoản phí vay nước ngoài là khá cao, điều kiện bảo hiểm tín dụng rất phức tạp. Hơn nữa, vay vốn nước ngoài thì phải thực hiện những yêu cầu chọn lựa các nhà thầu nước ngoài, bị ràng buộc với nhiều bất lợi và bị động...

≡ Hồ Minh Hoàng, Chủ tịch HĐQT Tập đoàn Đèo Cả

Trong lúc đang “bế tắc” thì ông Hồ Minh Hoàng tình cờ gặp lãnh đạo ngân hàng VietinBank trên cùng chuyến bay, và sau đó công ty quản lý quỹ VietinBank đồng ý rót vốn cho dự án. Nút thắt tài chính được tháo gỡ.

Năm 2012, Dự án đầu tư xây dựng hầm đường bộ Đèo Cả được phê duyệt với tổng vốn đầu tư 15.603 tỷ đồng, có tổng chiều dài hơn 13,9km, trong đó tuyến hầm Đèo Cả dài 4.1km, tuyến hầm Cổ Mã dài 0.5km và đường dẫn dài 9,3km.

Vượt qua những khó khăn ban đầu, tháng 11/2012 hầm đường bộ Đèo Cả được khởi công, những mũi khoan đầu tiên của dự án chính thức xuyên vào núi Cổ Mã và núi Cả theo công nghệ làm hầm NATM của Áo. Sau một thời gian triển khai, tốc độ khoan sâu vào lòng núi đạt 150m/tháng, tương đương tiêu chuẩn quốc tế. Và 21 tháng miệt mài thi công trong lòng núi với hàng triệu tấn đất đá được đào bỏ, đến giữa năm 2016, nhánh hầm Tây, hai đầu gặp nhau, sai số chỉ là 3cm.



Trải qua một chặng đường dài đào hầm xuyên núi, trong quá trình triển khai gặp không ít khó khăn từ công tác giải phóng mặt bằng, sự thiếu đồng thuận của dân, đến các điều chỉnh về mặt kỹ thuật do sự thay đổi... Nhưng tất cả đều được giải quyết để đảm bảo không làm gián đoạn việc triển khai dự án, và cùng đồng lòng để đưa dự án về đích đúng hạn.



*Thông hầm Đèo Cả - niềm vui của Nhà đầu tư, các nhà thầu và CB-CNV triển khai dự án*

Tháng 7/2018, hầm Đèo Cả được hoàn thành, thông xe và đưa vào vận hành trong niềm hân hoan, hạnh phúc vỡ òa của mỗi thế hệ con người Đèo Cả. Bởi đây là dự án lớn nhất trong lịch sử nền xây dựng hầm Việt Nam, các kỹ sư được vận dụng những kỹ thuật tiên tiến nhất để hoàn thành một công trình đường hầm mang tầm vóc quốc tế với trí tuệ của con người Việt.

Khi hầm Đèo Cả đưa vào vận hành, thay vì phải đi khoảng hơn 21km đường đèo, thì các xe khi lưu thông qua hầm Đèo Cả quãng đường được rút ngắn

**Hầm đường bộ Đèo Cả sẽ là động lực mới để đưa Phú Yên, tỉnh nghèo nhất của miền Trung, tỉnh cực Đông của đất nước trở thành một tỉnh phát triển trong khu vực.**

*Tổng Bí thư Nguyễn Phú Trọng đánh giá khi đến thăm và thị sát công trường hầm Đèo Cả, ngày 3/5/2016*



còn hơn 13km, thời gian giảm từ 45 phút xuống còn khoảng 10 phút.

Không ít dự án hạ tầng, khi tiến hành thi công đều phát sinh chi phí, dẫn đến “đội” vốn đầu tư, có khi rất cao so với dự kiến ban đầu. Dự án hầm đường bộ Đèo Cả thì hoàn toàn ngược lại. Trong quá trình triển khai, Công ty cổ phần Đầu tư Đèo Cả đã khảo sát lựa chọn lại hướng tuyến của hầm Đèo Cả, vừa tránh những phức tạp, đứt gãy, chông lẩn của địa hình và kiến tạo địa chất để trở nên hợp lý hơn, giảm chi phí xử lý gia cố nền, trấn hầm... Vì thế mà rút ngắn được chiều dài gần 1km, và tổng mức đầu tư khi hoàn thiện chỉ còn 11.378 tỷ đồng - giảm 28% chi phí (tương đương 4.225 tỷ đồng) so với tổng vốn đầu tư được phê duyệt ban đầu.

Hầm đường bộ Đèo Cả đưa vào sử dụng, có nhiều ý nghĩa lớn về kinh tế, xã hội, an ninh, quốc phòng, an toàn giao thông, đặc biệt trong mùa bão lũ,

không chỉ đối với Phú Yên, Khánh Hòa và các tỉnh thành liên quan, mà còn có giá trị đặc biệt là rút ra các bài học kinh nghiệm trong lĩnh vực đầu tư, phát triển hạ tầng giao thông trọng điểm của quốc gia.

Đây cũng là một dấu mốc khẳng định sự phát triển lớn mạnh đối với Tập đoàn Đèo Cả, thể hiện sự trưởng thành vượt bậc của nhiều con người đã cùng gắn bó, đồng lòng vượt qua khó khăn gian khổ... tạo nên công trình mang dấu ấn lịch sử.



*Gắn biển công trình tiêu biểu Hầm đường bộ Đèo Cả Kỷ niệm 60 năm truyền thống ngành Xây dựng Việt Nam*

# CÁC MỐC SỰ KIỆN CHÍNH

**DỰ ÁN ĐẦU TƯ XÂY DỰNG HẦM ĐƯỜNG BỘ QUA ĐÈO CẢ  
HẠNG MỤC HẦM ĐÈO CẢ, HẦM CỔ MÃ VÀ ĐƯỜNG DẪN**

**TỔNG MỨC  
ĐẦU TƯ**

**11.378**  
TỶ ĐỒNG



**11/2012**  
KHỞI CÔNG

**7/2017**  
HOÀN THÀNH

**NĂM 2012**

**NĂM 2012**

**01/2012**  
Bộ GTVT phê duyệt đầu tư dự án hầm Đèo Cả

**11/2012**  
Ký kết Hợp đồng BOT cho dự án

**11/2012**  
Khởi công tổng Dự án hầm đường bộ qua Đèo Cả

**12/2012**  
Khởi công hạng mục hầm Đèo Cả

**01/2013**  
Ký hợp đồng tín dụng với Ngân hàng VietinBank

**NĂM 2015**

**9/2015**  
Thông xe kỹ thuật hạng mục hầm Cổ Mã

**NĂM 2016**

**7/2016**  
Thông xe kỹ thuật hạng mục hầm Đèo Cả

**NĂM 2017**

**7/2017**  
Hoàn thành thi công hầm Đèo Cả (vượt 03 tháng trước tiến độ)

**8/2017**  
Khánh thành thông xe toàn tuyến hạng mục hầm Đèo Cả, hầm Cổ Mã và đường dẫn

**9/2017**  
Chính thức vận hành và thu phí

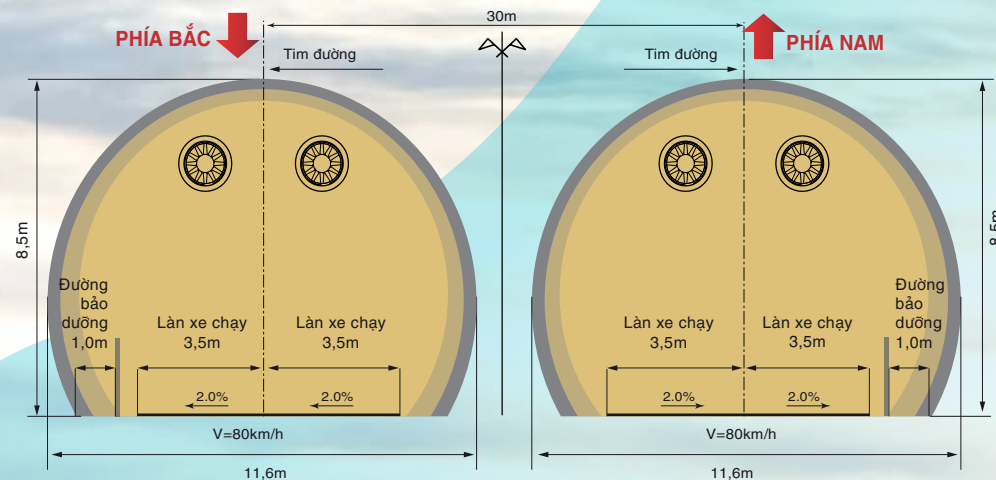
**NĂM 2018**

**4/2018**  
Bộ Xây dựng gắn biển công trình tiêu biểu (Chào mừng 60 năm ngành xây dựng Việt Nam)

**HẦM CỔ MÃ**  
L=500m  
Tốc độ: 80 km/h

**HẦM ĐÈO CẢ - L=4.125m**  
Tốc độ: 80 km/h

## MẶT CẮT NGANG ĐIỂN HÌNH



### QUY MÔ:

- Thiết kế theo tiêu chuẩn đường cao tốc, tốc độ thiết kế 80km/h
- Phần đường dẫn: Quy mô 04 làn xe cơ giới (04 làn x 3,5m/làn = 14,0m); Bnên = 22m
- Phần hầm: Quy mô 02 ống hầm song song, cách nhau 30m (tính từ tim hầm); Bmặt = 02 làn/ống x 3,5m/làn = 7,0m; dải an toàn 02x0,5m = 1,0m; Đường bảo dưỡng 1,0m

## MỐC DỰ ÁN HẦM ĐÈO CẢ, CỔ MÃ & ĐƯỜNG DẪN

THỜI GIAN	NỘI DUNG
01/2012	Bộ GTVT phê duyệt Dự án đầu tư xây dựng hầm đường bộ qua đèo Cả.
11/2012	Ký kết hợp đồng BOT Dự án.
18/11/2012	Khởi công tổng Dự án đầu tư xây dựng hầm đường bộ qua đèo Cả.
01/2013	Ký hợp đồng tín dụng với Ngân hàng Vietinbank.
<b>HẦM CỔ MÃ</b>	
15/11/2013	Khởi công hạng mục hầm Cổ Mã.
16/10/2014	Thông ống hầm 1 hầm Cổ Mã.
02/11/2014	Thông ống hầm 2 hầm Cổ Mã.
26/9/2015	Thông xe kỹ thuật hạng mục hầm Cổ Mã.
20/6/2016	Hoàn thành hạng mục hầm Cổ Mã.

THỜI GIAN	NỘI DUNG
<b>HẦM ĐÈO CẢ</b>	
12/2012	Khởi công hạng mục hầm Đèo Cả.
03/5/2016	Tổng Bí thư Nguyễn Phú Trọng đến thăm, kiểm tra tiến độ thi công và chỉ đạo phải thông xe vào tháng 7/2017.
21/6/2016	Thông hầm Đèo Cả (vượt tiến độ 2 tháng).
31/7/2016	Thông xe kỹ thuật hạng mục hầm Đèo Cả.
27/8/2016	Thủ tướng Nguyễn Xuân Phúc đến thăm và kiểm tra tiến độ thi công hầm Đèo Cả.
7/2017	Hoàn thành thi công hạng mục hầm Đèo Cả.
17/8/2017	Nghiệm thu hoàn thành hầm Đèo Cả.
21/8/2017	Khánh thành, thông xe toàn tuyến hạng mục hầm Đèo Cả, hầm Cổ Mã và đường dẫn.
03/9/2017	Chính thức vận hành thu phí Dự án hầm đường bộ qua đèo Cả (Bao gồm: hầm Đèo Cả, hầm Cổ Mã và đường dẫn).
12/4/2018	Bộ Xây dựng gắn biển công trình tiêu biểu Hầm đường bộ Đèo Cả (Công trình kỷ niệm 60 năm truyền thống ngành Xây dựng Việt Nam).
08/7/2020	Bộ trưởng Bộ KH&ĐT Nguyễn Chí Dũng thăm Trung tâm điều hành giao thông hầm Đèo Cả.

# DỰ ÁN ĐẦU TƯ XÂY DỰNG HẦM ĐƯỜNG BỘ QUA ĐÈO CẢ HẠNG MỤC HẦM CÙ MÔNG



## THÔNG TIN DỰ ÁN

- Tổng chiều dài toàn tuyến: **6,62km**  
Trong đó:
  - + Chiều dài hầm: **2,60km**
  - + Đường dẫn (bao gồm các cầu): **4,02km**
- Tổng mức đầu tư: **4.627 tỷ đồng**
- Thời gian thực hiện: **từ tháng 9/2015 - tháng 01/2019**
- Địa điểm: **tỉnh Bình Định và tỉnh Phú Yên**
- Doanh nghiệp dự án: **Công ty Cổ phần Đầu tư Đèo Cả**
- Đơn vị quản lý vận hành: **Công ty Cổ phần Đầu tư hạ tầng giao thông Đèo Cả**
- Liên danh Nhà đầu tư:
  - + **Công ty Cổ phần Đầu tư hạ tầng giao thông Đèo Cả**
  - + **Công ty TNHH MTV quản lý quỹ ngân hàng TMCP Công thương Việt Nam**
  - + **Công ty TNHH Thương mại - Dịch vụ - Đầu tư Vietin**
  - + **Tổng công ty Xây dựng Hà Nội - CTCP**







# HẦM CÙ MÔNG: HOÁ GIẢI CHỐT CHẶN ĐƯỜNG ĐÈO CUỐI CÙNG



**D**ự án hầm Cù Mông được Chính phủ chấp thuận chủ trương theo văn bản số 453/TTg-KTN ngày 02/04/2015 và Quyết định số 2907/QĐ - BGTVT ngày 12/08/2015. Đây là tuyến hầm thuộc dự án Hầm đường bộ qua Đèo Cả (bao gồm: Đèo Cả, Cổ Mã, Cù Mông, Hải Vân 2), do Công ty Cổ phần Đầu tư Đèo Cả (trực thuộc Tập đoàn Đèo Cả) làm chủ đầu tư. Hầm Cù Mông có tổng chiều dài toàn tuyến là 6,62km, vận tốc thiết kế 80km/giờ, với tổng mức đầu tư là 4.627 tỷ đồng (được thực hiện từ nguồn vốn tiết giảm của dự án hầm đường bộ Đèo Cả), theo hình thức BOT.

Hầm Cù Mông được khởi công từ ngày 26/9/2015, thông hầm kỹ thuật ngày 16/01/2018. Sau hơn 3 năm xây dựng và nhận được sự chỉ đạo, hỗ trợ rất lớn từ các đồng chí lãnh đạo Đảng, Nhà nước, Chính phủ, Bộ Giao thông vận tải, chính quyền địa phương hai tỉnh Bình Định và Phú Yên, tập thể cán bộ lãnh đạo và công nhân viên Công ty Cổ phần Đầu tư Đèo Cả luôn ý thức được trách nhiệm lớn lao trong việc triển khai công tác xây dựng và hoàn thiện xuất sắc khối lượng công việc được giao.

Ngày 21/01/2019 hầm Cù Mông chính thức thông xe, về đích trước 2,5 tháng so với mốc 31/3/2019 do Bộ Giao thông vận tải phê duyệt. Sau khi đưa vào sử dụng, thay vì di chuyển trên cung đường đèo đầy nguy hiểm, người dân chỉ mất 6 phút di chuyển cho đoạn đường bao gồm 2,6km hầm và 4,02km đường dẫn.

Hầm Cù Mông áp dụng phương pháp đào hầm NATM của Áo, được thực hiện bởi đội ngũ kỹ sư, công nhân có nhiều kinh nghiệm, đã từng đảm nhận xây dựng thành công hầm Đèo Cả, Cổ Mã trước đây. So với đèo Cả, địa chất ở khu vực thi công hầm đèo Cù Mông phức tạp hơn, với tầng đá bị phong hóa mạnh. Tuy nhiên, những khó khăn, phức tạp về địa hình đã được khắc phục để đưa dự án về đích đúng tiến độ, đảm bảo chất lượng. Đây là công trình hoàn toàn do người Việt thực hiện.

Thông hầm Cù Mông có ý nghĩa to lớn trong việc kết nối giao thông khu vực, hạn chế ùn tắc, tại nạn giao thông cho các phương tiện khi đi qua đèo. Những lợi ích này không chỉ dành cho người dân Bình Định - Phú Yên mà còn cho cả mạng lưới giao thông Quốc lộ 1 do việc tăng lưu lượng vận hành xe, vận tải hành khách, tăng mức độ lưu thông hàng hóa. Tuyến đường sẽ an toàn hơn, thuận tiện hơn trong mọi điều kiện thời tiết và là một nhân tố quan trọng trong việc phát triển kinh tế - xã hội.

# CÁC MỐC SỰ KIỆN CHÍNH



**DỰ ÁN ĐẦU TƯ XÂY DỰNG HẦM ĐƯỜNG BỘ QUA ĐÈO CẢ HẠNG MỤC HẦM CÙ MÔNG**

**TỔNG MỨC  
ĐẦU TƯ**

**4.627**  
TỶ ĐỒNG



**9/2015**  
KHỞI CÔNG

**01/2019**  
HOÀN THÀNH

**NĂM 2015**

**7/2015**

Ký hợp đồng tín dụng với Ngân hàng Vietinbank

**8/2015**

Bộ GTVT phê duyệt đầu tư hạng mục hầm Cù Mông

**9/2015**

Khởi công hạng mục hầm Cù Mông

**NĂM 2018**

**01/2018**

Thông hầm kỹ thuật hầm Cù Mông

**NĂM 2019**

**01/2019**

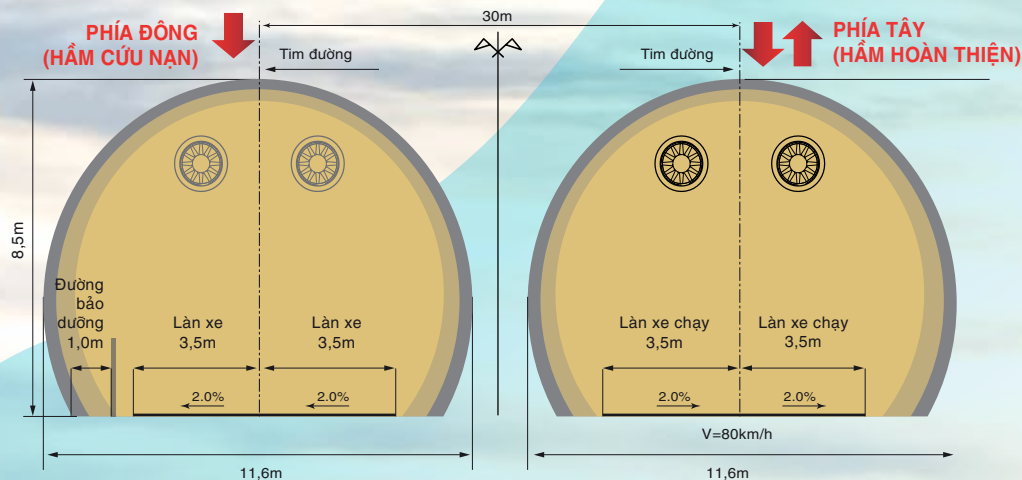
Khánh thành, thông xe toàn tuyến hầm Cù Mông

**4/2019**

Chính thức vận hành thu phí hầm Cù Mông

**HẦM CÙ MÔNG - L= 2.600 m**  
Tốc độ: 80 km/h

## MẶT CẮT NGANG ĐIỂN HÌNH



### QUY MÔ:

- thiết kế theo tiêu chuẩn đường cấp III đồng bằng, vận tốc thiết kế 80km/h;
- Phần đường dẫn: Bên = 20,5m; giai đoạn 1 đầu tư 02 làn xe cơ giới Bmặt = 11,0m.
- Phần hầm: Quy mô 02 ống hầm song song, cách nhau 30m (tính từ tim hầm); Giai đoạn 1 hoàn thiện 01 làn/ống x 3,5m/làn = 7,0m; dải an toàn 02x0,5m = 1,0m Đường bảo dưỡng 1,0m.

## MỐC DỰ ÁN HẦM CÙ MÔNG

THỜI GIAN	NỘI DUNG
3/4/2015	Chính phủ đồng ý bổ sung xây dựng hầm đường bộ qua đèo Cù Mông vào Dự án Đầu tư xây dựng hầm đường bộ qua đèo Cả.
7/2015	Ký hợp đồng tín dụng với Ngân hàng Vietinbank.
26/9/2015	Khởi công Hạng mục hầm Cù Mông.
27/7/2016	Hoàn thành thi công đào 100m ống hầm đầu tiên.
16/01/2018	Thông hầm kỹ thuật hạng mục hầm Cù Mông.
15/01/2019	Nghiệm thu hoàn thành hạng mục hầm Cù Mông.
21/01/2019	Thông xe toàn tuyến hạng mục hầm Cù Mông.
3/2019	Chính thức đưa vào khai thác vận hành miễn phí lưu thông dịp tết Kỷ Hợi (từ ngày 21/1-31/3/2019).
01/4/2019	Chính thức vận hành thu phí hầm Cù Mông.

## BÀI CA XUYỀN NÚI

Lời: Lương Khắc Thanh  
Nhạc: Vũ Quốc Nam

*Ngợi ca - Tự hào*



Cung đường này nối những miền thương. Đã khai thông bao niềm vui  
mới, ước mơ lớn người ơi thỏa lòng mong đợi,  
hạnh phúc dâng trào đón những chuyến xe qua. Chia tay nhé dặm đường xa  
và những khúc cua trên đèo cao hiểm trở. Càng yêu thêm những con  
người miệt mài xuyên núi, xây những công trình nâng tầm  
vóc Việt Nam. Như thừa ban đầu tình yêu anh và em, cùng hát vang bài ca xuyên  
núi. Em xúc động nghe con tim bồi hồi, anh nồng nàn thấp sáng lửa đam  
mê. Như khách lữ hành anh lại ra  
đi, chinh phục những cung đèo cách trở. Hầm Đèo Cả như một bài toán  
khó, giải xong rồi càng vững bước vươn xa.

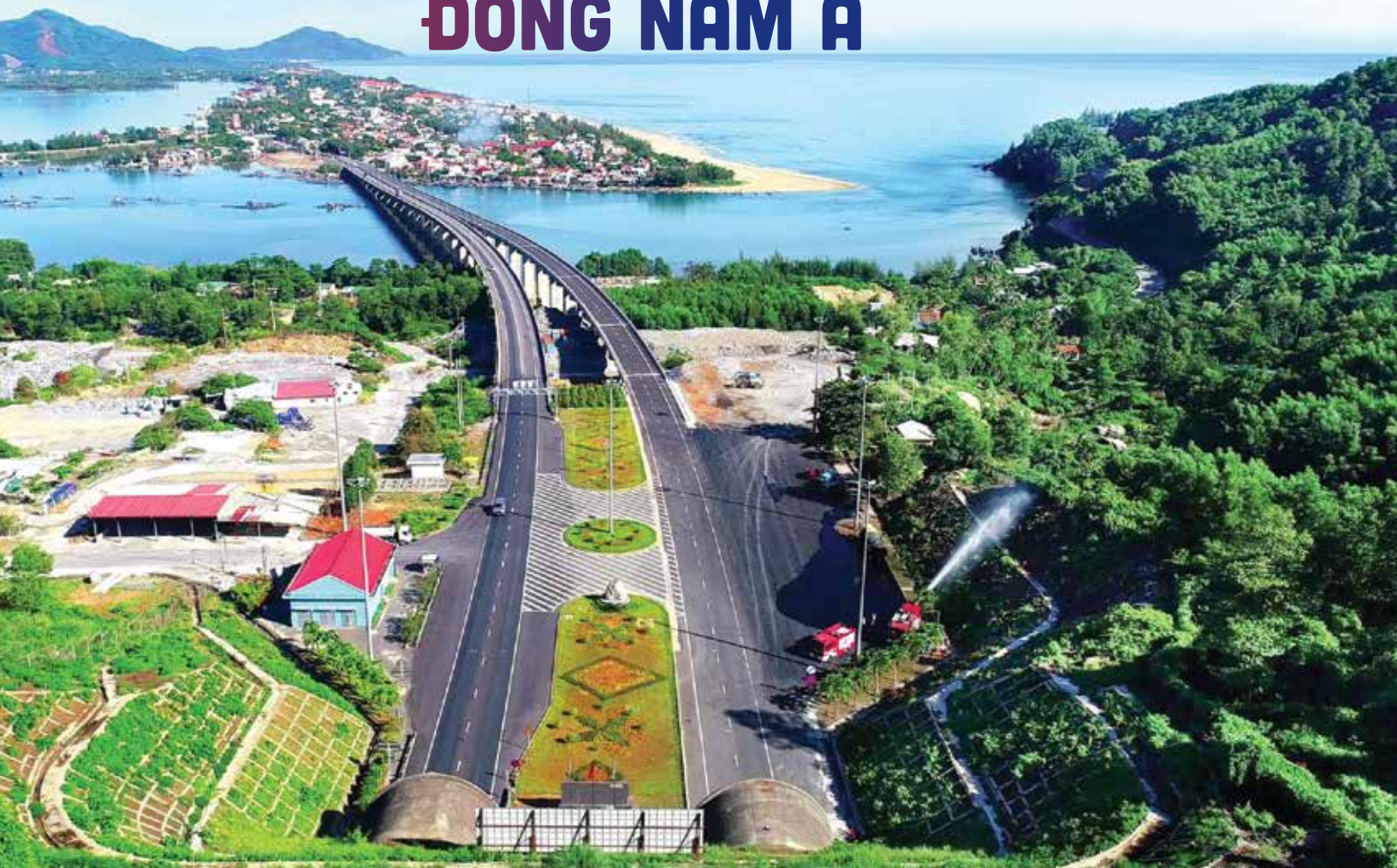
# DỰ ÁN ĐẦU TƯ XÂY DỰNG HẦM ĐƯỜNG BỘ QUA ĐÈO CẢ **HẠNG MỤC MỞ RỘNG HẦM HẢI VÂN**

## THÔNG TIN DỰ ÁN

- Giai đoạn 1: **Cải tạo, nâng cấp đường dẫn và hầm Hải Vân 1**  
**Chiều dài tuyến QL1 qua đèo Hải Vân: 25km (trong đó: đường đèo dài 23km, đường Tạ Quang Bửu dài 2km)**
- Giai đoạn 2: **Mở rộng hầm Hải Vân 2**  
**Chiều dài toàn tuyến: 12,14km (trong đó: phần hầm dài 6,29km; đường dẫn phía Bắc dài 1,79km; đường dẫn phía Nam dài 4,06km)**
- Tổng mức đầu tư: **7.296 tỷ đồng**  
Trong đó:
  - + Giai đoạn 1: **1.638 tỷ đồng**
  - + Giai đoạn 2: **5.558 tỷ đồng**
- Thời gian thực hiện: **từ tháng 4/2016 - 9/2020**
- Địa điểm: **Thành phố Đà Nẵng và tỉnh Thừa Thiên Huế**
- Doanh nghiệp dự án: **Công ty Cổ phần Đầu tư Đèo Cả**
- Đơn vị quản lý vận hành: **Công ty Cổ phần Đầu tư hạ tầng giao thông Đèo Cả**
- Liên danh Nhà đầu tư:
  - + **Công ty Cổ phần Đầu tư hạ tầng giao thông Đèo Cả**
  - + **Công ty TNHH MTV quản lý quỹ ngân hàng TMCP Công thương Việt Nam**
  - + **Công ty TNHH Thương mại - Dịch vụ - Đầu tư Vietin**
  - + **Tổng công ty Xây dựng Hà Nội - CTCP**



# HẦM HẢI VÂN: HẦM ĐƯỜNG BỘ DÀI NHẤT KHU VỰC ĐÔNG NAM Á



Dự án mở rộng hầm đường bộ Hải Vân thuộc Dự án hầm đường bộ Đèo Cả, được Bộ GTVT phê duyệt với tổng mức đầu tư hơn 7.200 tỷ đồng, có chiều dài 6.2 km (bao gồm cả đường dẫn là 12.4km), là công trình hầm đường bộ dài nhất khu vực Đông Nam Á, được Tập đoàn Đèo Cả đề xuất đầu tư, sau khi thực hiện một chuỗi hầm Đèo Cả, Cổ Mã, Cù Mông.

Sau hơn 10 năm khai thác, lưu lượng phương tiện trên tuyến QL1A tăng cao, đặc biệt khu vực miền Trung nói chung và hầm Hải Vân nói riêng... hầm Hải Vân 1 thường xuyên bị quá tải, việc lưu thông 2 chiều trong 1 ống hầm gặp nhiều hạn chế, phương tiện di chuyển khó khăn, lấn lán, vượt ẩu,... nguy cơ dẫn đến tai nạn.

Hơn lúc nào hết, người dân lại mong mỏi về một công trình hầm Hải Vân hoàn chỉnh với 02 ống hầm sớm hoàn thành đưa vào vận hành nhằm giảm tải cho hầm Hải Vân 1, đồng thời xóa bỏ những nguy cơ, rủi ro vẫn còn tiềm ẩn đâu đó tại khu vực Hải Vân Quan.

Với kinh nghiệm, bản lĩnh, khát vọng, trí tuệ Việt được khẳng định khi đã triển khai thành công các công trình trọng điểm quốc gia, đặc biệt là các công trình hầm xuyên núi: hầm Đèo Cả, hầm Cổ Mã, hầm Cù Mông... những người Đèo Cả tiếp tục mở đường xuyên núi, nối dài giấc mơ chinh phục thử thách mới - hầm Hải Vân 2.

Tháng 11/2014, Tập đoàn Đèo Cả đã đề xuất và được Bộ Giao thông vận tải chấp thuận cho phép nghiên cứu, đề xuất đầu tư mở rộng hầm Hải Vân 2. Tiếp đó, Thủ tướng Chính phủ đồng ý, cho phép Tập đoàn Đèo Cả đầu tư mở rộng hầm đường bộ Hải Vân với quy mô 4 làn xe và bổ sung vào Dự án hầm đường bộ Đèo Cả.

Theo đó, Dự án mở rộng hầm đường bộ Hải Vân có tổng mức đầu tư 7.296 tỷ đồng, với chiều dài toàn tuyến 12,14km, điểm đầu tại thuộc địa phận thị trấn Lăng Cô, huyện Phú Lộc, tỉnh Thừa Thiên Huế, điểm cuối thuộc địa phận quận Liên Chiểu, TP. Đà Nẵng. Tuyến đường hầm dài 6.29km, rộng 9.75m, vận tốc thiết kế 80km/giờ, thiết kế theo tiêu chuẩn hầm xuyên núi của Nhật Bản.

Dự án mở rộng hầm đường bộ Hải Vân gồm 2 giai đoạn. Giai đoạn 1, nâng cấp, sửa chữa hầm Hải Vân 1 và sửa chữa tuyến đường qua đèo Hải Vân, khởi công từ tháng 4/2016 đến tháng 8/2017 hoàn thành. Giai đoạn 2, thi công mở rộng hầm Hải Vân 2, khởi công từ tháng 7/2016 và hoàn thành vào tháng 9/2020.

Khi tiếp nhận dự án này, Tập đoàn Đèo Cả đã ý thức được tầm quan trọng to lớn và những khó khăn thách thức gay gắt phải đối mặt, đó là những khó khăn về kỹ thuật công nghệ, về cơ chế chính sách, về nguồn vốn.

Tuy nhiên Tập đoàn Đèo Cả xác định đây là một sứ mệnh, một trọng trách mang tính thách thức chưa từng thấy. Tư tưởng này được xuyên suốt và chi phối toàn bộ quá trình thực hiện dự án rằng: Tập đoàn Đèo Cả tham gia dự án không phải chỉ vì lợi nhuận, doanh thu thuần túy, mà còn vì mục tiêu phát triển cơ sở hạ tầng cho sự nghiệp phát triển đất nước. Đồng thời, khẳng định năng lực, tầm vóc của doanh nghiệp Việt Nam trong cuộc đua tranh quốc tế.

Hầm Hải Vân 2 là công trình khó khăn bậc nhất về mặt kỹ thuật, giải pháp công nghệ. Trong quá trình xây dựng, Nhà đầu tư phải xử lý các khâu kỹ thuật phức tạp, vừa thi công hầm Hải Vân 2 vừa phải đảm bảo an toàn công trình, an toàn giao thông cho hầm Hải Vân 1. Nhưng với kinh nghiệm đã có và tinh thần đổi mới sáng tạo, Tập đoàn Đèo Cả đã giải quyết xuất sắc mọi trở ngại kỹ thuật trong quá trình đào hầm.

Ngày 21/6/2018 các bên đã xử lý thành công hiện tượng sụt đất, xuất hiện mạch nước ngầm, với hàng nghìn khối đất đá đổ xuống, lấp toàn bộ một đoạn tuyến hầm dài hàng chục mét khi đang chuẩn bị hợp long, nếu không kịp thời thoát hiểm sẽ chôn lấp hàng trăm con người đang miệt mài thi công.

Không chỉ vậy, từ đầu năm 2020, đại dịch Covid-19 gây ảnh hưởng nghiêm trọng tới tiến độ hoàn thành các hạng



Khánh thành Hầm Hải Vân - Công trình chào mừng Đại hội Đảng toàn quốc lần thứ XIII

mục công trình khi việc thi công bị đình trệ do phải tạm dừng, thực hiện giãn cách xã hội theo chỉ đạo của Chính phủ và chính quyền địa phương. Và nguồn vốn Ngân sách Nhà nước tham gia vào dự án vẫn chưa giải ngân đủ (còn thiếu 1.180 tỷ đồng) làm ảnh hưởng rất lớn đến phương án tài chính và dòng tiền của Nhà đầu tư.

Tuy nhiên, bằng nỗ lực và tinh thần vượt khó, Đèo Cả đã chủ động huy động các nguồn lực sẵn có để triển khai các công việc tại hiện trường, hoàn thành toàn bộ các hạng mục của Dự án hầm đường bộ Đèo Cả vượt tiến độ, tạo ra sản phẩm cụ thể phục vụ nhân dân, thực hiện đầy đủ trách nhiệm của một bên Hợp đồng đối tác công - tư.

Đấu mốc hoàn thành được đánh dấu khi ngày 16/12/2020, Hội đồng nghiệm

thu Nhà nước các công trình xây dựng đã chấp thuận kết quả nghiệm thu hầm Hải Vân 2, liền sau đó, ngày 17/12/2020 Bộ GTVT chấp thuận thông xe dự án.

Việc hoàn thành dự án hầm Hải Vân đã cho thấy tính ưu việt của hình thức đầu tư đối tác công tư (PPP) đưa công trình tiết giảm chi phí, rút ngắn thời gian và đảm bảo chất lượng công trình. Mô hình đó sẽ đem đến thành công khi có sự quyết liệt của Chính phủ, sự tích cực của địa phương và lựa chọn được nhà đầu tư đủ năng lực và giàu khát vọng cống hiến.

Hầm Hải Vân là một công trình kỷ lục, một thách thức không hề nhỏ, việc hoàn thành dự án đã tạo ra sự bứt phá cho con người Việt Nam, cho doanh nghiệp Việt Nam và cho Tập đoàn Đèo Cả đối với bạn bè quốc tế.

# CÁC MỐC SỰ KIỆN CHÍNH

**DỰ ÁN ĐẦU TƯ XÂY DỰNG HẦM ĐƯỜNG BỘ QUA ĐÈO CẢ HẠNG MỤC MỞ RỘNG HẦM HẢI VÂN**

**TỔNG MỨC ĐẦU TƯ**

**7.296**  
TỶ ĐỒNG



**4/2016**  
KHỞI CÔNG

**9/2020**  
HOÀN THÀNH

**NĂM 2015**

**12/2015**  
Công ty Cổ phần Đầu tư Đèo Cả tiếp nhận hầm Hải Vân 1

**02/2016**

Ký kết hợp đồng tín dụng

**4/2016**

Khởi công cải tạo, nâng cấp đường dẫn và hầm Hải Vân 1 (giai đoạn 1)

**7/2016**

Lễ khởi động thi công hạng mục mở rộng hầm Hải Vân 2 (giai đoạn 2)

**NĂM 2017**

**8/2017**  
Nghiệm thu hoàn thành nâng cấp đường dẫn và hầm Hải Vân 1 (giai đoạn 1)

**NĂM 2019**

**9/2019**  
Thông hầm kỹ thuật hầm Hải Vân 2

**NĂM 2020**

**9/2020**

Hoàn thành thi công hầm Hải Vân 2

**12/2020**

Bộ GTVT nghiệm thu hạng mục mở rộng hầm Hải Vân

**NĂM 2021**

**01/2021**

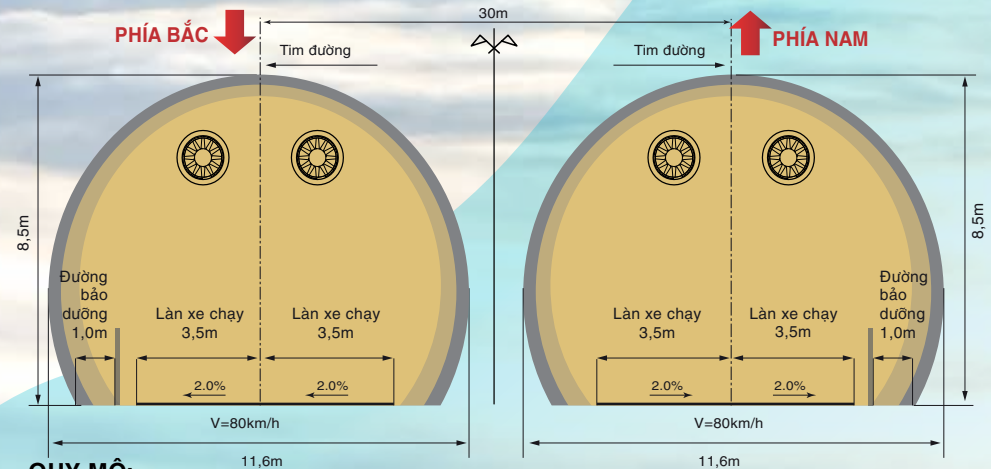
- Khánh thành hạng mục mở rộng hầm Hải Vân  
- Chính phủ gắn biển công trình chào mừng Đại hội Đảng toàn quốc lần thứ XIII.

**02/2021**

Đưa công trình vào vận hành, khai thác

**HẦM HẢI VÂN - L=6.290m**  
Tốc độ: 80 km/h

## MẶT CẮT NGANG ĐIỂN HÌNH



### QUY MÔ:

- **Phần đường dẫn:** thiết kế theo quy mô đường đồng bằng cấp III, vận tốc thiết kế 80km/h; quy mô mặt cắt ngang (phần mở rộng): 02 làn xe ( nền = 10,5m); Bcg = 2x3,5m = 7,0m; lề gia cố bên trái 2,5m; lề gia cố bên phải 1,0m.
- **Phần hầm Hải Vân 2:** Bhầm = 9,75m; quy mô 02 làn xe cơ giới Bcg = 2x3,5 = 7,0m; dải an toàn bên trái 1,0m và bên phải 0,5m; đường bộ hành và bảo dưỡng Bbh = 1,0m; gờ chắn bánh Bcb = 0,25m.
- **Phần hầm Hải Vân 1 và đường đèo:** Quy mô giữ nguyên như hiện tại.

## MỐC DỰ ÁN MỞ RỘNG HẦM HẢI VÂN

THỜI GIAN	NỘI DUNG
22/12/2015	• Công ty Cổ phần Đầu tư Đèo Cả tiếp nhận hầm Hải Vân 1.
02/02/2016	• Ký kết Hợp đồng tín dụng với ngân hàng VietinBank.
03/02/2016	• Phê duyệt đầu tư bổ sung hạng mục mở rộng hầm đường bộ Hải Vân vào Dự án đầu tư xây dựng hầm đường bộ qua đèo Cả.
4/2016	• Khởi công cải tạo, nâng cấp đường dẫn và hầm Hải Vân 1 (giai đoạn 1).
08/7/2016	• Lễ khởi động thi công hạng mục mở rộng hầm Hải Vân 2 (giai đoạn 2).
11/8/2017	• Nghiệm thu hoàn thành nâng cấp đường dẫn và hầm Hải Vân 1 (giai đoạn 1)
21/6/2018	• Sự cố sạt địa chất gương hầm tại lý trình Km3+600 thuộc gói thầu HV2-XL1.
21/9/2018	• Xử lý xong sự cố sạt địa chất gương hầm tại lý trình Km3+600 thuộc gói thầu HV2-XL1.

THỜI GIAN	NỘI DUNG
04/9/2019	• Thông đào hầm Hải Vân 2, đầu phía Bắc và phía Nam gặp nhau (gương nổ cuối cùng).
9/2020	• Hoàn thành thi công hầm Hải Vân 2
20/11/2020	• Hội đồng Nghiệm thu Nhà nước vào kiểm tra nghiệm thu hoàn thành công trình.
16/12/2020	• Hội đồng Nghiệm thu Nhà nước thống nhất kết quả nghiệm thu, đưa công trình vào sử dụng.
17/12/2020	• Bộ GTVT thống nhất đưa công trình vào sử dụng.
11/01/2021	• - Khánh thành hạng mục mở rộng hầm Hải Vân. - Chính phủ gắn biển công trình chào mừng Đại hội Đảng toàn quốc lần thứ XIII.
01/02/2021	• Chính thức đưa công trình vào vận hành, khai thác.



Bài hát “Tổ quốc gọi tên mình” được nhạc sĩ Đinh Trung Cẩn phổ nhạc từ thơ của nhà thơ Nguyễn Phan Quế Mai. Ca khúc là tiếng gọi thiêng liêng bất tử trong sâu thẳm tâm hồn của mỗi người con đất Việt và làm lay động lòng người, là lời hiệu triệu hùng hồn nhất, giúp thổi bùng lên tinh thần yêu nước trong mỗi chúng ta.

Chúng tôi, thế hệ trẻ của đất nước, mang tinh thần và khát vọng Việt, đã nghe và hiểu rõ khi Tổ quốc gọi tên mình. Tiếng gọi ấy còn vọng mãi khi chúng tôi tiếp tục lan tỏa, chia sẻ ngọn lửa khát vọng cho thế hệ hôm nay và cả mai sau. Những câu hỏi tu từ, những hiệu triệu mạnh mẽ nhất được viết lên trong ca khúc “Khát vọng Việt Nam” của Chủ tịch Hồ Minh Hoàng, Chủ tịch Tập đoàn Đèo Cả:

*Việt Nam ơi khát vọng đang ở đâu?  
Nhìn năm châu thấy mình đang ở đâu  
Đàn chim bay giữa trời đi về đâu?  
Nợ non sông cúi đầu không một câu?*

Nguyện ước về nền hòa bình, phát triển đất nước là điều vĩnh cửu, là khát khao cháy bỏng, là niềm tin của mọi thế hệ người Việt; cha ông đặt niềm tin vào thế hệ con cháu bằng mọi biện pháp, mọi hành động khôn khéo sẽ bảo vệ được sự bình yên cũng như sự phát triển của đất nước.

Tổ quốc gọi tên mình và Khát vọng Việt Nam là một dòng chảy chân lý, truyền tải hệ tư tưởng và là động lực to lớn để thể hiện lòng yêu nước cho những người con đất Việt noi chung và thế hệ trẻ nói riêng.

# KHÁT VỌNG VIỆT NAM

Lời: Hồ Minh Hoàng

Nhạc: Lê Bảo Long



Lắng nghe cũng tôi tiếng gọi tuổi thơ. Nhắc ai còn không ầu ơ lời  
 ru. Mẹ nhìn xa xăm, mong lớn lên khi thành công. Cuộc đời con ơi khát  
 vọng ở phía chân trời. Tôi đã nghe mắt trời chân lý rớt vào tim  
 được bốn hoa lá rất đóa hương và rộn tiếng chim Tôi đã nghe trời  
 động ướp lạnh hàng thống gậy. Gọi một ngày xuân lá có một xanh lung đỏi.  
 Lắng nghe cũng tôi tiếng gọi từ tâm. Thiếu đôi bàn tay gieo mầm ước  
 mơ. Vì một ngày mai ta khát khao vươn tầm cao mới. Đồng bào tôi ơi!!! Việt  
 Nam máu đỏ da vàng. Ai có nghe mùa về cơn bão cuộn trời.



Mẹ già bơ vơ ôi nước nờ màn trời chiếu đất. Ai có hay bấy  
 em khát chữ thêm cơm. Đợi chờ sớm hôm chờ ai chờ giấc mơ về.  
 Ho..... Ho..... Ho..... Ho.....  
 Việt Nam ơi!!! Khát vọng đang ở đâu? Nhìn năm châu thấy mình đang ở đâu?  
 Dân chèo chèo giữa trời đi về đâu? Nợ non sông cuối đầu không một câu?  
 Im lặng mà chi, đứng dậy mà đi, vừng vàng tiếp bước cha ông bao đời.  
 Tay chặt bàn tay ta cùng dựng xây khát vọng đích đến phía chân trời bạn ơi  
 Tay chặt bàn tay ta cùng dựng xây khát vọng đích đến hát vang lời Việt Nam!

# DỰ ÁN ĐẦU TƯ XÂY DỰNG HẦM ĐƯỜNG BỘ PHƯỚC TƯỢNG – PHÚ GIA

## THÔNG TIN DỰ ÁN

- Hầm Phước Tượng và đường dẫn: từ km3+002 - km3+359
- + Chiều dài hầm: **0,357km**
- + Đường dẫn vào hầm: **3,55km**
- Hầm Phú Gia và đường dẫn: từ km1+495 - km1+942
- + Chiều dài hầm: **0,447km**
- + Đường dẫn vào hầm: **2,61km**
- Tổng mức đầu tư: **1.842 tỷ đồng**
- Thời gian thực hiện: từ tháng 5/2014 - 6/2016
- Doanh nghiệp dự án: **Công ty CP Phước Tượng Phú Gia BOT**
- Đơn vị quản lý vận hành: **Công ty Cổ phần Đầu tư hạ tầng giao thông Đèo Cả**
- Liên danh đầu tư:
  - + Công ty Cổ phần Đầu tư hạ tầng giao thông Đèo Cả
  - + Công ty Cổ phần Tập đoàn Hải Thạch
  - + Công ty Cổ phần Đầu tư thương mại quốc tế Hà Thành



## MỐC DỰ ÁN

THỜI GIAN	NỘI DUNG
18/3/2013	● Phê duyệt điều chỉnh báo cáo nghiên cứu khả thi xây dựng công trình hầm đường bộ Phước Tượng - Phú Gia.
24/10/2013	● Ký hợp đồng BOT với Bộ GTVT.
23/7/2014	● Ký kết Hợp đồng tín dụng.
18/5/2014	● Khởi công Xây dựng công trình hầm đường bộ Phước Tượng - Phú Gia.
23/12/2014	● Phê duyệt đầu tư hạng mục bổ sung QL49B (đoạn từ Km102+594.76 đến nút giao QL1), QL1 phía bắc hầm Hải Vân (đoạn từ Km892+900 QL1 đến điểm đầu cầu Lăng Cô) và hệ thống điện chiếu sáng tại các nút giao vào Dự án.
29/6/2016	● Nghiệm thu đưa vào sử dụng hầm đường bộ Phước Tượng - Phú Gia.
04/9/2017	● Khởi công thi công hạng mục bổ sung QL49B.
15/5/2021	● Hoàn thành thi công hạng mục bổ sung QL49B.





## DỰ ÁN ĐẦU TƯ XÂY DỰNG TUYẾN CAO TỐC BẮC GIANG - LẠNG SƠN ĐOẠN KM1+000 - KM100+500

### THÔNG TIN DỰ ÁN

#### DỰ ÁN THÀNH PHẦN 1:

- + Hợp phần tăng cường mặt đường QL1, chiều dài 112,25km
- + Đầu tư xây dựng tuyến cao tốc Bắc Giang - Lạng Sơn, chiều dài 64,9km
- Tổng mức đầu tư: **12.188 tỷ đồng**
- Địa điểm: **tỉnh Bắc Giang và tỉnh Lạng Sơn**
- Doanh nghiệp dự án: **Công ty Cổ phần BOT Bắc Giang - Lạng Sơn**
- Đơn vị quản trị điều hành: **Tập đoàn Đèo Cả**
- Liên danh đầu tư:
  - + Công ty Cổ phần Đầu tư hạ tầng giao thông Đèo Cả
  - + Công ty Cổ phần Licogi 16
  - + Công ty TNHH Hòa Hiệp
  - + Công ty TNHH Xây dựng Mỹ Đà

#### DỰ ÁN THÀNH PHẦN 2:

- + Đầu tư xây dựng đoạn tuyến Hữu Nghị - Chi Lăng, chiều dài 43km
- + Đầu tư xây dựng đoạn tuyến Tân Thanh - Cốc Nam, chiều dài 19,06km
- Tổng mức đầu tư: **8.743 tỷ đồng**
- Địa điểm: **tỉnh Bắc Giang và tỉnh Lạng Sơn**
- Doanh nghiệp dự án: **Công ty Cổ phần BOT Bắc Giang - Lạng Sơn - Hữu Nghị**
- Liên danh đầu tư:
  - + Công ty Cổ phần Đầu tư hạ tầng giao thông Đèo Cả
  - + Công ty Cổ phần Licogi 16
  - + Công ty Cổ phần Bê tông Hà Thanh

# CAO TỐC BẮC GIANG - LẠNG SƠN: CUỘC “GIẢI CỨU” THẦN TỐC



Cao tốc Bắc Giang - Lạng Sơn góp phần quan trọng vào mạng lưới đường bộ cao tốc quốc gia, phục vụ phát triển kinh tế - xã hội, bảo đảm an ninh quốc phòng khu vực các tỉnh Đông Bắc. Đây cũng là dự án đường cao tốc lớn nhất của ngành Giao thông vận tải thực hiện theo hình thức BOT được hoàn thành trong giai đoạn 2016 - 2020.

Cao tốc Bắc Giang - Lạng Sơn có tổng mức đầu tư 12.188 tỷ đồng, bao gồm 2 hợp phần: Hợp phần tăng cường mặt đường QL1, chiều dài 112,25km; Tuyến cao tốc Bắc Giang - Lạng Sơn, chiều dài 64,9km, bề rộng 25m, bao gồm 4 làn xe và 2 làn dừng xe khẩn cấp với vận tốc thiết kế 100km/giờ.

Dự án được khởi công từ năm 2015, nhưng do nhà đầu tư cũ không đảm bảo năng lực, tổ chức thực hiện thiếu chuyên nghiệp, thủ tục pháp lý vướng mắc, chưa thu xếp được tín dụng dẫn đến dự án bị dừng gần 02 năm. Lúc này, Quốc lộ 1 đạt 13% sản lượng; xung đột giữa Nhà đầu tư và Nhà thầu xảy ra thường xuyên nên hợp phần cao tốc không triển khai được.

Tháng 4/2017, Bộ Giao thông vận tải và tỉnh Lạng Sơn đã đề nghị Tập đoàn Đèo Cả tham gia xử lý các vướng mắc. Với đồng thuận của Ngân hàng Vietinbank, Bộ Giao thông vận tải đã báo cáo với Chính phủ về đề xuất của Nhà đầu tư là chuyển cơ quan Nhà nước có thẩm quyền nhằm nhanh chóng tháo gỡ các khó khăn làm cho dự án đình trệ.

Tập đoàn Đèo Cả với kinh nghiệm đã triển khai thành công nhiều công trình trọng điểm quốc gia, chính thức tham gia tăng cường năng lực nhà đầu tư dự án. Với tinh thần “Nghĩ khác biệt; Tạo cách khác biệt”, nhiều giải pháp được thực hiện đồng thời như: xử lý các Nhà thầu yếu kém và tập trung giải quyết các tranh chấp với các Nhà thầu, phối hợp





UBND tỉnh Lạng Sơn làm việc với Tập đoàn Đèo Cả

với địa phương đẩy nhanh công tác giải phóng mặt bằng,... đưa dự án triển khai đồng loạt trở lại.

Khó khăn chống chọi khi các tranh chấp kinh tế giữa các bên liên quan trước đây phải vừa làm vừa tháo gỡ, để làm rõ nguồn tiền trong vụ án “đánh bạc, rửa tiền của Chủ tịch HĐQT Công ty trước đây là Nguyễn Văn Dương” nhưng không để ảnh hưởng đến Dự án và uy tín, thương hiệu của Đèo Cả, qua đó đảm bảo niềm tin với cổ đông, ngân hàng.

Để hoàn thành một dự án cao tốc với quá nhiều tổn động, vướng mắc trong thời gian không quá 2 năm, Tập đoàn Đèo Cả đã áp dụng mô hình tổ chức quản lý công trường chuyên nghiệp với Văn phòng Ban QLDA tại hiện trường để giao ban và kịp thời xử lý các công việc phát sinh. Đây cũng là Dự án đầu tiên tại Việt Nam thực hiện quản lý tiến độ thông qua thiết bị flycam và xe điều hành hiện đại.

Với nhiều cải tiến công nghệ, biện pháp thi công hiện đại giúp đẩy nhanh tiến



Bộ trưởng Bộ GTVT Nguyễn Văn Thế kiểm tra công trường dự án Cao tốc Bắc Giang - Lạng Sơn trước ngày thông xe, ngày 24/9/2019



Chủ tịch UBND tỉnh Lạng Sơn Phạm Ngọc Thường kiểm tra công tác hiện trường tại dự án cao tốc Bắc Giang - Lạng Sơn, ngày 25/9/2019



ngưng trệ trước đó mà còn vượt tiến độ gần 03 tháng như một kỳ tích. Đúng 0 giờ ngày 15/01/2020, cao tốc Bắc Giang - Lạng Sơn chính thức hòa mình vào dòng chảy của huyết mạch Bắc - Nam.

độ, chất lượng như: Hệ thống thiết bị thi công nền đường, xử lý ổn định mái taluy; thi công giải phân cách cứng, thi công mặt đường bê tông nhựa... Bên cạnh hệ thống giám sát, kiểm định độc lập, dự án còn được sự quan tâm, kiểm tra đánh giá định kỳ của Hội đồng Nghiệm thu Nhà nước nhằm đảm bảo công tác chất lượng luôn được coi trọng.

Đối diện những thử thách, vượt qua nhiều khó khăn, Dự án không những đã bù đắp được tiến độ của 2 năm bị

Có thể khẳng định rằng, tuyến cao tốc đã góp phần mở rộng cánh cửa giao thương giữa Việt Nam - Trung Quốc ở một quy mô lớn, tạo nên sự đột phá trong phát triển kinh tế - xã hội, hợp tác an ninh, quốc phòng và có cơ sở để khép kín một vành đai, một con đường, khẳng định chủ quyền lãnh thổ và chứng minh năng lực hội nhập đóng góp phát triển kinh tế cho cộng đồng các quốc gia trong khu vực của Việt Nam.

# CÁC MỐC SỰ KIỆN CHÍNH

## DỰ ÁN ĐẦU TƯ XÂY DỰNG TUYẾN CAO TỐC BẮC GIANG - LẠNG SƠN



Bộ GTVT phê duyệt tại quyết định số 1249/QĐ-BGTVT ngày 9/4/2015

**4/2015**

Nhà đầu tư không thu xếp được vốn Bộ GTVT chấm dứt hợp đồng  
Khối lượng thực hiện:  
+ Hợp phần QL1: **13%**  
+ Hợp phần cao tốc: **0%**

**3/2017**



Ký hợp đồng tín dụng với Ngân hàng Vietinbank

**5/2017**



Thủ tướng Chính phủ chấp thuận bổ sung đoạn Hữu Nghị - Chi Lăng (Dự án thành phần 2)

**02/2018**



Chuyển CQNNCTQ Bộ GTVT sang UBND tỉnh Lạng Sơn

**5/2018**



Hoàn thành và đưa vào sử dụng Dự án thành phần 1

**15/01/2020**

**05/7/2015**

Khởi công dự án thành phần 1



**4/2017**

Tập đoàn Đèo Cả tiếp nhận lại Dự án



**6/2017**

Tái khởi động dự án thành phần 1



**4/2018**

Nghiệm thu đưa vào sử dụng Hợp phần QL1 (Dự án thành phần 1)



**29/9/2019**

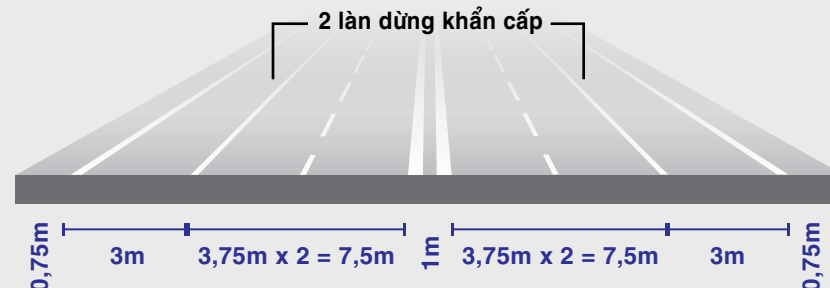
Thông xe kỹ thuật cao tốc Bắc Giang - Lạng Sơn (Dự án thành phần 1)



**18/02/2020**

Triển khai thu phí tuyến cao tốc Bắc Giang - Lạng Sơn

Quy mô dự án thành phần 1: Bề rộng nền đường  $B_n=25m$   
Bao gồm: 04 làn xe cơ giới  $B_{lcg}=4 \times 3,75m$  | 02 làn dừng khẩn cấp  $B_{lkc}=2 \times 3m$   
Dải an toàn  $B_{at}=2 \times 0,75m$  | giải phân cách giữa  $B_{pcg}=1,0m$  | tốc độ 100km/h



Hoàn thành  
**2020**

## MỐC DỰ ÁN

THỜI GIAN	NỘI DUNG
09/4/2015	Bộ GTVT phê duyệt đầu tư Dự án tuyến cao tốc Bắc Giang - Lạng Sơn (Quyết định số 1249/QĐ-BGTVT).
05/7/2015	Khởi công Dự án thành phần 1. Tổng mức đầu tư: 12.188 tỷ đồng.
3/2017	- Nhà đầu tư: Công ty Cổ phần Đầu tư UDIC không thu xếp được vốn. - Bộ GTVT dự kiến chấm dứt hợp đồng. - Khối lượng thực hiện: + Hợp phần QL 1 chỉ đạt 13% + Hợp phần cao tốc chưa triển khai.
4/2017	Tập đoàn Đèo Cả tiếp nhận lại dự án.
06/5/2017	Tập đoàn Đèo Cả mua cổ phần của ông Nguyễn Văn Dương tại Công ty Cổ phần Đầu tư UDIC.
31/5/2017	Ký hợp đồng tín dụng với Ngân hàng Vietinbank, cấp vốn 10.169 tỷ đồng cho dự án.
01/6/2017	Tái khởi động lại Dự án đầu tư xây dựng tuyến cao tốc Bắc Giang - Lạng Sơn (Dự án thành phần 1).
7/2017	- Ông Nguyễn Văn Dương - Chủ tịch HĐQT Công ty Cổ phần Đầu tư UDIC bị bắt liên quan đến vụ án đánh bạc. - Mời kiểm toán Nhà nước kiểm toán dự án.

THỜI GIAN	NỘI DUNG
02/2018	Thủ tướng Chính phủ chấp thuận bổ sung đoạn Hữu Nghị - Chi Lăng (Dự án thành phần 2) vào dự án.
4/2018	Hội đồng nghiệm thu Nhà nước chấp thuận kết quả nghiệm thu hợp phần QL1 (Dự án thành phần 1).
5/2018	Chuyển CQNNCTQ từ Bộ GTVT về UBND tỉnh Lạng Sơn.
12/3/2019	TAND cấp cao tại Hà Nội kiến nghị Công an tỉnh Phú Thọ điều tra giai đoạn 2, <b>“Có hay không việc Tập đoàn Đèo Cả liên quan đến vụ án đánh bạc”</b> của Ông Nguyễn Văn Dương - Chủ tịch HĐQT Công ty Cổ phần Đầu tư UDIC.
14/3/2019	Văn bản số 41/CAT-ANĐT của Công an tỉnh Phú Thọ khẳng định <b>“Tập đoàn Đèo Cả không liên quan đến hành vi rửa tiền của Nguyễn Văn Dương”</b> .
29/9/2019	Thông xe kỹ thuật cao tốc Bắc Giang - Lạng Sơn (Dự án thành phần 1).
15/01/2020	Hoàn thành và đưa vào khai thác sử dụng cao tốc Bắc Giang - Lạng Sơn (Dự án thành phần 1).
18/02/2020	Triển khai thu phí tuyến cao tốc Bắc Giang - Lạng Sơn (Dự án thành phần 1).



**T**rong quá trình triển khai những dự án trên các vùng miền đất nước, chúng tôi đối mặt với bao hoài nghi về tính khả thi của dự án, về năng lực của Nhà đầu tư, sự nghi ngờ của các cấp chính quyền, tổ chức tín dụng và của nhiều thành phần khác về những công việc mà Tập đoàn Đèo Cả đang thực hiện; nhưng bằng ý chí và quyết tâm của mình, Những con người Đèo Cả đã vượt qua muôn vàn khó khăn về nguồn nhân lực, nguồn vốn, về điều kiện thời tiết khắc nghiệt, về niềm tin của các cấp/ngành và các thành phần khác... để đưa các Dự án hầm Đèo Cả, hầm Cổ Mã, hầm Cù Mông, cao tốc Bắc Giang - Lạng Sơn, Hải Vân 2,... về đích vượt tiến độ, đảm bảo an toàn, chất lượng công trình.

Từ ngọn lửa ý chí, nguồn động lực và những cung bậc cảm xúc, Chủ tịch HĐQT Hồ Minh Hoàng đã viết nên lời bài hát “Huyền thoại một cung đường”. Tác phẩm là một bức tranh hùng tráng về những người thợ Việt Nam tự hào nối bước cha, ông - Với hành trang là lòng yêu quê hương, đất nước! Niềm tự hào của những người con đất Việt,... đã kiên tâm, bền chí, đồng lòng để vượt qua mọi khó khăn gian khổ, không quản ngày, đêm lao động không ngừng để góp phần xây dựng lên những công trình giao thông mang dấu ấn lịch sử - như là những huyền thoại và kỳ tích!

## HUYỀN THOẠI MỘT CUNG ĐƯỜNG

Lời: Hồ Minh Hoàng  
Nhạc: Lê Bảo Long



Hành trang tôi mang trên vai, biển trời khao khát về một ngày mai. Gửi  
 bao yêu thương cho quê hương. giục lòng vững bước dãi chân lên đường. Nhìn lên non cao mây đen giăng ngang.  
 Vách đá khàn tang trắng màu biết ly. Tuổi thanh xuân ơi lợi danh những gì? còn hơn thiên  
 lý cung đường từ bi. Bước chân ra đi, tại tâm tự biến ước mơ làm đồng khí.  
 Khó khăn gian lao miền trung quê đất nuôi chí anh hào. Bước lên non cao định tâm định  
 hướng chữ NHÂN làm chân lý. Gom bao buồn vui chia nhau niềm thương định lượng đích  
 đến cung đường hiển danh. Cổ Mã gọi tên công trình tiên phong. Đèo Cả vinh  
 danh huyền thoại một thương hiệu. Cù Mông Phú Bình cùng vươn tới Hải Vân bước  
 rộng đường đi mới dẫn lối chân trời hạnh phúc muôn đời. Hạ tầng gọi  
 tên Bắc Giang Lạng Sơn. Hữu Nghi Chi Lăng vành đai một cung đường. Dựng xây nước  
 Việt tâm cao mới nhìn lên sánh vai cùng thế giới. Nổi gót cha ông rạng rỡ hùng xưa.  
 khắc ghi muôn đời đầu chân Việt Nam.

# DỰ ÁN ĐẦU TƯ XÂY DỰNG ĐƯỜNG CAO TỐC TRUNG LƯƠNG - MỸ THUẬN

## THÔNG TIN DỰ ÁN

- Tổng chiều dài toàn tuyến: **51,1km**
- Tổng mức đầu tư: **12.668 tỷ đồng**
- Địa điểm: **tỉnh Tiền Giang**
- Doanh nghiệp dự án: **Công ty Cổ phần BOT Trung Lương - Mỹ Thuận**
- Đơn vị quản trị điều hành: **Tập đoàn Đèo Cả**
- Liên danh Nhà đầu tư:
  - + **Công ty Cổ phần Đầu tư Cầu đường CII**
  - + **Công ty Cổ phần Đầu tư Xây dựng Tuấn Lộc**
  - + **Công ty Cổ phần Đầu tư Xây dựng B.M.T**



## CAO TỐC TRUNG LƯƠNG - MỸ THUẬN:

# DẤU ẤN LÃNH ĐẠO NĂNG LỰC NHÀ THẦU BẢN LĨNH NHÀ ĐẦU TƯ



**K**hu vực Đồng bằng sông Cửu Long được biết đến là một vùng đất trù phú, giàu tiềm năng, nhưng hạ tầng giao thông khu vực này còn yếu kém, phát triển chậm, chưa tương xứng với tiềm năng và chưa khơi dậy được động lực để tạo đột phá về kinh tế, đảm bảo an sinh xã hội. Tính đến hết năm 2020, khi cả nước có hơn 1.100km đường cao tốc đã hoàn thành và đưa vào sử dụng, thì hơn 10 năm qua toàn bộ khu vực phía Nam chỉ có 114km đường cao tốc, trong đó cả khu vực ĐBSCL chỉ có 40km đường cao tốc TP.HCM - Trung Lương. Một con số quá khiêm tốn cho một vùng kinh tế quan trọng Tây Nam Bộ chiếm 13% diện tích và 18% dân số của cả nước.

Vốn đã thiếu thốn đủ bề về hạ tầng giao thông khi không có đường sắt, đường bộ từ lâu đã quá tải trầm trọng, đường hàng không rất hạn chế... thì việc khởi công dự án cao tốc Trung Lương - Mỹ Thuận vào năm 2009 trở thành niềm hy vọng của hơn 20 triệu người dân nơi đây. Theo dự kiến, năm 2013, dự án sẽ hoàn thành, tuy nhiên, bao cảm xúc vui mừng, háo hức khi ấy không được kéo dài, thay vào đó là nỗi thất vọng tràn trề.



Cao tốc Trung Lương - Mỹ Thuận gần 10 năm với bao “thăng trầm”, khối lượng thi công của dự án chỉ đạt 10% kèm theo những con số đáng buồn về việc triển khai dự án: 2 lần thay đổi nhà đầu tư, 3 lần thay đổi tổng mức đầu tư, 4 lần lùi thời hạn hoàn thành.

### “Xây đi xây lại, xây hoài không xong...”

Đó là câu nói ví von của đại biểu Nguyễn Văn Giàu - Chủ nhiệm Ủy ban Đối ngoại của Quốc hội về con đường cao tốc này. Bởi tuyến cao tốc Trung Lương - Mỹ Thuận chỉ dài 51,1km, được khởi công từ tháng 11/2009 nhưng hết năm 2018 mới chỉ làm được hơn 10% khối lượng công trình dù công tác giải phóng mặt bằng đã đạt tới 98%.

Wướng mắc lớn nhất là phương án tài chính bị phá vỡ, lãi suất giữa vốn vay của hợp đồng dự án và lãi suất vay ngân hàng có sự chênh lệch lớn, dẫn đến không giải ngân được vốn vay tín dụng. Bên cạnh đó, những thay đổi của Luật Quản lý tài sản công nên nguồn doanh thu thu phí tại Trạm thu phí đường cao tốc TP. Hồ Chí Minh - Trung Lương để hỗ trợ tuyến cao tốc Trung Lương - Mỹ Thuận theo phương án tài chính ban đầu không thực hiện được, rồi 1 trong 6 thành viên liên danh nhà đầu tư liên quan đến nhiều vụ án hình sự...



trò quản trị, điều hành dự án, Đèo Cả đã nghiên cứu lựa chọn các giải pháp kỹ thuật tối ưu, điều chỉnh thiết kế... đưa ra giải pháp tổ chức thi công để bù đắp tiến độ thực hiện đã bị chậm trước đây.

Tập đoàn Đèo Cả đã kiện toàn lại năng lực bộ máy quản trị điều hành, loại bỏ nhà đầu tư 0 đồng, nhà thầu kém năng lực; bố trí nhân sự giàu kinh nghiệm để tổ chức vận hành dự án; sau đó là giải quyết hàng loạt vấn đề khác liên quan đến nguồn vốn. Đến cuối tháng 9/2019, trong chuyến kiểm tra thực địa ở công trường dự án, Thủ tướng Chính phủ đã trao quyết định giao vốn NSNN ngay tại công trường và Thủ tướng chỉ đạo phải thông tuyến trước 31/12/2020, hoàn thành và đưa vào sử dụng trong năm 2021.

Đúng trước bể tắc đó, các nhà đầu tư Dự án đã đề xuất Bộ GTVT mời doanh nghiệp có đủ năng lực là Tập đoàn Đèo Cả vào tham gia quản trị, điều hành dự án trên cơ sở kinh nghiệm thực hiện các dự án hạ tầng giao thông và đặc biệt là đã “giải cứu” thành công dự án Bắc Giang - Lạng Sơn, một dự án có những vướng mắc tương đồng với cao tốc Trung Lương - Mỹ Thuận.

### Tập đoàn Đèo Cả “nhập cuộc”

Ngay sau khi tiếp nhận dự án, Tập đoàn Đèo Cả đã “nhập cuộc” với quyết tâm “Dự án chậm một ngày, thêm một ngày mắc nợ với nhân dân”, trong vai

Với trách nhiệm này, bắt buộc lãnh đạo Công ty CP BOT Trung Lương - Mỹ Thuận phải có kế hoạch, lộ trình cụ thể và giải pháp hết sức quyết liệt. Bởi thời gian Thủ tướng trao quyết định giao vốn NSNN cho dự án cách mốc thông tuyến chỉ 1 năm 3 tháng, trong khi nguồn vốn vay tín dụng chưa được ký kết, giải ngân; ảnh hưởng của hạn mặn; nguồn vật liệu khan hiếm; về mặt kỹ thuật, việc xử lý nền đất yếu cần ít nhất 500 ngày, tức gần 2 năm để chờ lún.

Thế nhưng khó khăn đặt ra là để chinh phục, Ban điều hành Dự án đã tích cực tìm nhiều giải pháp để tháo gỡ từng nút thắt, vượt qua các điều kiện khó khăn,



Một Việt Nam thịnh vượng không thể không có những đơn vị tầm cỡ quốc tế như là Tập đoàn Đèo Cả

Thủ tướng Chính phủ Nguyễn Xuân Phúc phát biểu tại lễ thông tuyến Dự án cao tốc Trung Lương - Mỹ Thuận, ngày 4/01/2021

kiên trì đàm phán để ký được hợp đồng tín dụng, khơi thông nguồn vốn vay cho dự án. Cùng với quyết tâm làm việc “3 xuyên”: “xuyên đêm, xuyên Tết, xuyên dịch”, vượt qua những khắc nghiệt của thời tiết, hạn, xâm nhập mặn, nguồn nguyên liệu khan hiếm ... hơn 1.500 cán bộ, kỹ sư, công nhân thay ca nhau bám sát công trường, biến thách thức thành cơ hội, biến sự hoài nghi thành động lực, lấy lại lòng tin đã mất của khoảng thời gian 1 thập kỷ về trước.



Ngày 28/12/2020, Tập đoàn Đèo Cả tổ chức chạy thực nghiệm thông toàn tuyến cao tốc Trung Lương - Mỹ Thuận theo như chỉ đạo của Thủ tướng Chính phủ. Trong lễ cắt băng thông tuyến cao tốc Trung Lương - Mỹ Thuận, Thủ tướng Chính Phủ Nguyễn Xuân Phúc phát biểu: “Tôi đánh giá cao Tập đoàn Đèo Cả làm được nhiều công trình do biết cách làm việc như từ hầm Đèo Cả lần đầu tiên người Việt Nam thiết kế và thi công, đến Đèo Hải Vân, đường Bắc Giang - Lạng Sơn và sắp tới có thể có một số tuyến quan trọng, các đồng chí đã hoàn thành xuất sắc nhiệm vụ được giao. Một Việt Nam thịnh vượng không thể không có những đơn vị tầm cỡ quốc tế như là Tập đoàn Đèo Cả.

Sau hơn 1 năm rưỡi vượt khó, cao tốc Trung Lương - Mỹ Thuận đã hoàn thành mục tiêu thông tuyến, nhưng việc hoàn thành và đưa dự án vào khai thác trong năm 2021 vẫn còn nhiều khó khăn phải vượt qua...

# CÁC MỐC SỰ KIỆN CHÍNH



TỔNG MỨC ĐẦU TƯ  
**19.000**  
tỷ đồng

Công ty CPPT đường cao tốc BIDV (BEDC) thực hiện Dự án  
**5/2008**

Nhà đầu tư xin dừng vì nguồn vốn và lãi suất ngân hàng  
**11/2011**

TỔNG MỨC ĐẦU TƯ  
**14.678**  
tỷ đồng

Bộ GTVT phê duyệt Dự án giai đoạn 1 theo hình thức hợp đồng BOT  
**10/2014**

Dự án lại dừng thi công lần II  
**2016**

Dự án lại dừng thi công lần III  
Khối lượng đạt: **10%**  
**9/2018**

Tập đoàn Đèo Cả tiếp nhận lại dự án  
TỔNG MỨC ĐẦU TƯ  
**12.668**  
tỷ đồng  
**01/2019**

**ĐƯỜNG CAO TỐC TRUNG LƯƠNG - MỸ THUẬN KHỞI CÔNG LẦN IV**  
(Dự kiến hoàn thành Quý IV năm 2021)  
**4/2019**

Ký hợp đồng tín dụng  
**16/12/2019**

Thủ tướng Chính phủ cắt băng thông tuyến  
**4/01/2021**

**11/2009**  
DỰ ÁN CAO TỐC TRUNG LƯƠNG - MỸ THUẬN  
**KHỞI CÔNG LẦN I**  
(Dự kiến hoàn thành Quý II năm 2013)

**02/2012**  
 Bộ GTVT tiếp nhận lại nguyên trạng Dự án

**02/2015**  
DỰ ÁN CAO TỐC TRUNG LƯƠNG - MỸ THUẬN  
**KHỞI CÔNG LẦN II**  
(Dự kiến hoàn thành năm 2018)

**6/2017**  
DỰ ÁN CAO TỐC TRUNG LƯƠNG - MỸ THUẬN  
**KHỞI CÔNG LẦN III**  
(Dự kiến hoàn thành Quý II năm 2020)

**03/2019**  
Bàn giao CQNNCTQ Bộ GTVT sang UBND tỉnh Tiền Giang

**27/9/2019**  
Thủ tướng Chính phủ quyết định giao vốn ngân sách nhà nước hỗ trợ Dự án

**28/12/2020**  
Chạy thực nghiệm thông tuyến cao tốc Trung Lương - Mỹ Thuận

Hoàn thành  
**2021**

**ĐIỂM ĐẦU**

51,1km

**ĐIỂM CUỐI**

Nút giao Thân Cửu Nghĩa Km49+620

Giao với Quốc lộ 30 km101+126



Quy mô: 04 làn xe cao tốc | rộng 3,5m/làn | tốc độ 80km/h  
(Thiết kế theo quy chuẩn - đường cao tốc TCVN 5729:2012)

## MỐC DỰ ÁN

THỜI GIAN	NỘI DUNG
5/2008	Thành lập Công ty CP Phát triển đường cao tốc BIDV để triển khai dự án đường cao tốc Trung Lương - Mỹ Thuận.
11/2009	Khởi công cao tốc Trung Lương - Mỹ Thuận. + Tổng mức đầu tư hơn 19.000 tỷ đồng. + Hình thức đầu tư: Đầu tư công. + Dự kiến hoàn thành vào năm 2013.
11/2011	Dự án dừng triển khai (lần 1) do khó khăn phát sinh từ việc điều chỉnh dự án của cơ quan chức năng.
02/2012	Bộ GTVT tiếp nhận lại nguyên trạng dự án.
10/2014	Thủ tướng Chính phủ chấp thuận chuyển đổi đầu tư dự án theo hình thức BOT, giao Bộ GTVT lựa chọn nhà đầu tư Tổng mức đầu tư điều chỉnh: 14.678 tỷ đồng.
02/2015	Dự án tái khởi động (lần 2) + Liên danh 6 nhà đầu tư gồm: Công ty Tuấn Lộc, Công ty Yên Khánh, Công ty B.M.T, Công ty Thắng Lợi, Công ty Hoàng An và Công ty CII. + Dự kiến hoàn thành vào năm 2018.
2016	Dự án dừng thi công (lần 2).
6/2017	Dự án tái khởi động (lần 3). + Tổng mức đầu tư điều chỉnh: 9.668 tỷ đồng. + Dự kiến hoàn thành vào Quý 2/2020.
8/2018	Bộ GTVT điều chỉnh thời gian hoàn thành dự án đến 31/12/2020.
9/2018	Dự án lại dừng thi công (lần 3). Khối lượng mới đạt 10%. Nhà đầu tư - Công ty Yên Khánh liên quan đến vụ án hình sự.

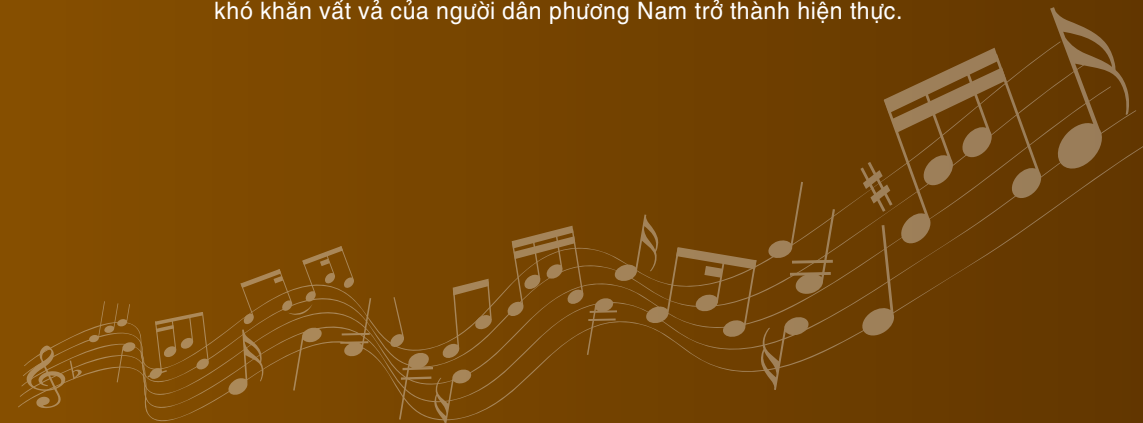
THỜI GIAN	NỘI DUNG
01/2019	Tập đoàn Đèo Cả tiếp nhận lại Dự án.
3/2019	Chuyển đổi CQNNCTQ từ Bộ GTVT sang UBND tỉnh Tiền Giang.
4/2019	Dự án tái khởi động (lần 4).
8/2019	UBND tỉnh Tiền Giang phê duyệt điều chỉnh hồ sơ dự án Tổng mức đầu tư điều chỉnh: 12.668 tỷ đồng.
27/9/2019	Thủ tướng Chính phủ Nguyễn Xuân Phúc trao quyết định giao 2.186 tỷ đồng vốn Ngân sách Nhà nước tham gia dự án ngay tại công trường.
03/12/2019	Giải ngân vốn Ngân sách Nhà nước tham gia dự án (1.239/2.186 tỷ đồng).
16/12/2019	Ký kết hợp đồng tín dụng. Ngân hàng hợp vốn gồm: Vietinbank, BIDV, Agribank, TPBank.
01/02/2020	Phát động thi đua thi công thông tuyến dự án cao tốc Trung Lương - Mỹ Thuận vào tháng 12/2020.
09/3/2020	VietinBank (ngân hàng đầu mối) thực hiện giải ngân món vay đầu tiên (42 tỷ đồng).
28/12/2020	Chạy thực nghiệm thông tuyến cao tốc Trung Lương - Mỹ Thuận.
04/01/2021	Thủ tướng Chính phủ Nguyễn Xuân Phúc cắt băng thông tuyến cao tốc Trung Lương - Mỹ Thuận.
30/11/2021	Hoàn thành dự án ( <i>Dự kiến</i> ).

Tại Dự án Trung Lương - Mỹ Thuận ca khúc “Khát vọng Cửu Long Giang” là một báo cáo mô tả thực tế thực trạng Dự án bị đình trệ, bế tắc không giải quyết được kéo dài trong nhiều năm dẫn đến nạn ùn tắc giao thông làm hệ lụy cho bao người, kìm hãm sự phát triển kinh tế của khu vực ĐBSCL trong thời gian qua, những “Con người Đèo Cả” xác định trọng trách khi được Chính phủ, cơ quan Nhà nước có thẩm quyền, các Nhà đầu tư và người dân tin tưởng đặc kỳ vọng vào khả năng tháo gỡ để nung nấu thực hiện hoàn thành sớm Dự án.

Việc thi công xuyên Tết, đón xuân trên công trường là thể hiện quyết tâm hoàn thành và kiểm soát chắc chắn các mục tiêu trong năm 2020 tiến đến hoàn thành Dự án trong năm 2021 để không lỗi hẹn thêm một lần nào nữa với 21 triệu người dân Đồng bằng sông Cửu Long.

Hiểu được mong muốn của đồng bào cả nước nói chung và mơ ước của hơn 21 triệu dân miền Tây nói riêng; đồng thời lấy ý chí, niềm tin khi đặt ra việc “Tinh quyết đoán, Ngân hàng quyết tâm, Nhà đầu tư quyết liệt”, “Dự án chậm một ngày, thêm một ngày mắc nợ nhân dân” để làm áp lực cho các bên tham gia Dự án. Sau khi hoàn thành việc đàm phán hợp đồng tín dụng vào ngày 14/12/2019, Chủ tịch HĐQT Hồ Minh Hoàng đã viết nên ca khúc “Khát vọng Cửu Long Giang”. Ông đã cùng nhạc sĩ Lê Bảo Long - Phó Chủ tịch công đoàn biên tập và ngày hôm nay gửi đến quý vị - những con người đã yêu quý đất mẹ miền Tây, chúng ta hãy cùng nhau hướng đến mục tiêu thành công cho Dự án.

Bài hát được viết theo làn điệu dân ca Nam Bộ, chắc chắn sẽ đi vào lòng người khi những ước mơ, khát vọng và sự đồng cảm chia sẻ những khó khăn vất vả của người dân phương Nam trở thành hiện thực.



# KHÁT VỌNG CỬU LONG GIANG

Hồ ơ oooooooooooooo  
 Dì dẫu cao tốc miền Tây  
 Xây qua xây lại xây hoài chưa xong  
 Hồ ơ oooooooooooooo  
 Thương sao năm tháng đợi chờ  
 Miền Tây sông nước hằng mơ cung đường

Lời: Hồ Minh Hoàng  
 Nhạc: Lê Bảo Long

Nhẹ Nhàng - Da Diết

Đợi chờ bao năm nay cung đường về trên đất mẹ Nặng nghĩa cầu  
 thê con gửi về miền Cửu Long Giang Đường mới thành thang con mừng vui lệt ướn hai  
 hàng Mẹ hiền yêu ơi Xuân năm này quê hương mình đổi thay Hờ hớ hơ  
 hơ hơ hờ hờ hớ hờ hớ hờ  
 hờ Sài Gòn Trung Lương nay thêm đường về qua Mỹ Thuận Cầu bắc thêm  
 cầu đưa giọng hò điệu lý bay cao Bỏ lại sau lưng con đường xưa ùn tắc năm  
 nào Đường về miền Tây nay không còn cách trở là bao Thương quê

hương Tiếng gọi lên đường Thương cầu thê nặng nợ nước non. Mừng Xuân năm  
 nay, bao buồn vui đón ở công trường Mẹ hiền yêu ơi mai con về mùa lúa trổ đầy  
 bông. Vì mùa lúa chờ về phương xa. Vì khoang tôm cá về muôn nhà, vườn cây trái  
 ngọt mang ân tình tha thiết đậm đà Mẹ chờ con về mùa xuân sau. Chờ khi non  
 nước thỏa mong cầu, miền Tây đất mẹ bao cung đường đẹp giàu quê hương. miền Tây đất  
 mẹ, con xin dành trọn lời yêu thương



# DỰ ÁN XÂY DỰNG MỘT SỐ ĐOẠN ĐƯỜNG BỘ CAO TỐC TRÊN TUYẾN BẮC - NAM PHÍA ĐÔNG GIAI ĐOẠN 2017 - 2020

## DỰ ÁN THÀNH PHẦN ĐẦU TƯ XÂY DỰNG ĐOẠN CAM LÂM - VĨNH HẢO

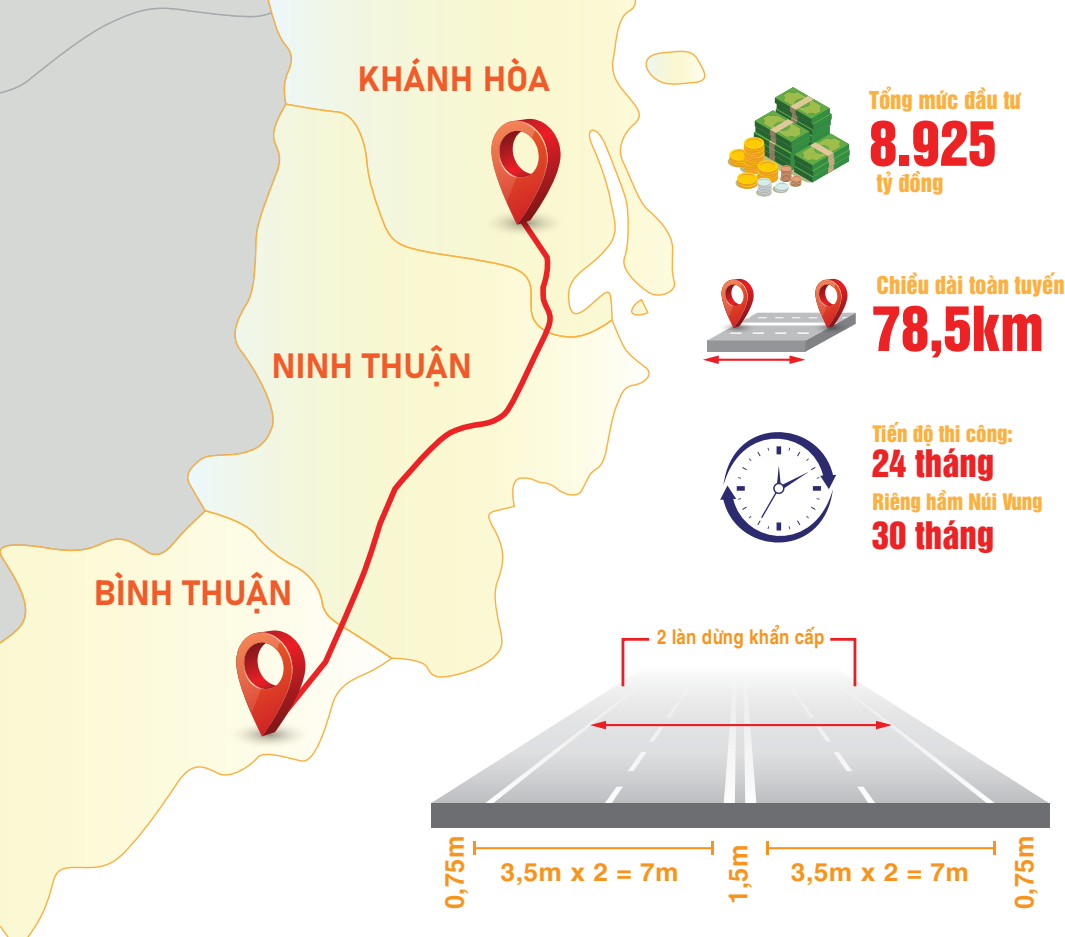
### THÔNG TIN DỰ ÁN

- Tổng chiều dài toàn tuyến: **78,5km**  
Trong đó: **5km thuộc địa phận tỉnh Khánh Hoà**  
**63km thuộc địa phận tỉnh Ninh Thuận**  
**10,5km thuộc địa phận tỉnh Bình Thuận**
- Tổng mức đầu tư: **8.925 tỷ đồng**
- Thời gian thực hiện: **từ tháng 7/2021 - năm 2023**  
Địa điểm: **tỉnh Khánh Hòa, tỉnh Ninh Thuận, tỉnh Bình Thuận**
- Cơ quan có thẩm quyền: **Bộ Giao thông vận tải**  
Doanh nghiệp dự án: **Công ty Cổ phần Cao tốc Cam Lâm - Vĩnh Hảo**
- Liên danh Nhà đầu tư:
  - + Công ty Cổ phần Tập đoàn Đèo Cả
  - + Công ty Cổ phần Đầu tư xây dựng Đèo Cả
  - + Công ty cổ phần Đầu tư xây dựng 194

### MỐC DỰ ÁN

THỜI GIAN	NỘI DUNG - SỰ KIỆN
31/10/2018	Bộ GTVT phê duyệt đầu tư Dự án tại Quyết định số 2353/QĐ-BGTVT
20/7/2020	Bộ GTVT Phát hành hồ sơ mời thầu lựa chọn Nhà đầu tư
08/01/2021	Bộ GTVT phê duyệt kết quả lựa chọn nhà đầu tư thực hiện Dự án
21/01/2021	Thành lập Công ty Cổ phần Cao tốc Cam Lâm - Vĩnh Hảo
26/02/2021	Nhà đầu tư bắt đầu đàm phán Hợp đồng BOT với Bộ GTVT
30/7/2021	Ký Hợp đồng BOT Dự án thành phần đầu tư xây dựng đoạn Cam Lâm - Vĩnh Hảo thuộc Dự án xây dựng một số đoạn đường bộ cao tốc trên tuyến Bắc - Nam phía Đông giai đoạn 2017 - 2020.

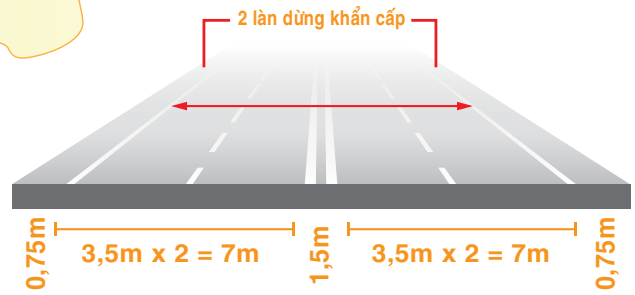




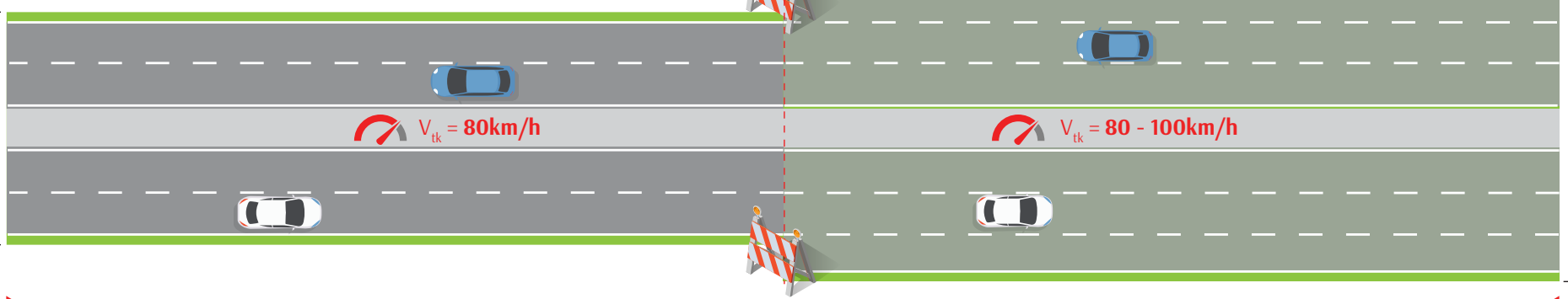
Tổng mức đầu tư  
**8.925**  
tỷ đồng

Chiều dài toàn tuyến  
**78,5km**

Tiến độ thi công:  
**24 tháng**  
Riêng hầm Núi Vung  
**30 tháng**



Bề rộng nền đường 17m  
04 làn xe



Bề rộng nền đường 32m  
06 làn xe

**ĐIỂM ĐẦU**

Km 54+00 phía sau nút giao Cam Ranh.

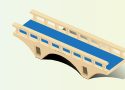
**ĐIỂM CUỐI**

Km 134+00 phía trước nút giao Vĩnh Hảo

**GIAI ĐOẠN 1**



Quy mô 4 làn xe (bề rộng nền đường 17m) vận tốc 80km/ giờ



Xây dựng 34 Cầu (trong đó: 22 Cầu trên tuyến, 11 cầu vượt cao tốc và nút giao, 1 cầu kết nối trên đường cao tốc với QL1 tại nút giao Du Long) bề rộng Cầu 17,5m.



Hoàn thiện 1 ống hầm bên phải với chiều dài 2.195m bề rộng 14m với 2 làn xe ngược chiều, vận tốc 80km/giờ, và đào gia cố hầm bên trái.

**GIAI ĐOẠN 2**



Hoàn thiện 6 làn xe (bề rộng nền đường 32m) vận tốc 80-100km/giờ.



Hoàn thiện bổ sung đơn nguyên bên chạch có bề rộng 16,25m.



Hoàn thiện ống hầm 2 với cả 2 ống hầm 6 làn xe.

# DỰ ÁN CAO TỐC MAI SƠN - QUỐC LỘ 45

## GÓI THẦU: 12-XL THI CÔNG XÂY DỰNG ĐOẠN KM301+000 - KM307+600

### THÔNG TIN DỰ ÁN

- Tổng chiều dài toàn tuyến: 6,6km
- Tổng mức đầu tư: 1.344 tỷ đồng
- Thời gian thực hiện: từ tháng 01/2021 - 12/2022
- Địa điểm: tỉnh Thanh Hóa
- Chủ đầu tư: Bộ Giao thông vận tải
- Đại diện chủ đầu tư: Ban Quản lý dự án Thăng Long
- Liên danh Nhà thầu:
  - + Công ty Cổ phần Tập đoàn Đèo Cả
  - + Tổng công ty Xây dựng Hoàng Long
  - + Công ty Cổ phần Xây dựng Đèo Cả



### MỐC DỰ ÁN

THỜI GIAN	NỘI DUNG
01/2021	• Khởi công Gói thầu 12-XL (hầm Thung Thi). Tổng mức đầu tư hơn 1.344 tỷ đồng. (Dự kiến hoàn thành vào tháng 12/2022).
02/2021	• Nổ mìn lần đầu tiên tại cửa hầm phía Nam (nổ phần mái cơ).
02/2021	• Dựng vì đầu tiên hầm tạm cửa hầm (nhánh phải phía Nam).
3/2021	• Đào mét hầm đầu tiên hầm nhánh phải phía Nam.
3/2021	• Thi công cọc khoan nhồi cầu Hà Lĩnh 1.
5/2021	• Mở cửa hầm phía Bắc.
13/7/2021	• Hầm Thung Thi cán mốc 100m đầu tiên tại mũi phía Nam ống hầm bên phải.
02/2022	• Thông hầm Thung Thi (Dự kiến).

## DỰ ÁN CẦU CỬA LỤC 1

- Tổng chiều dài toàn tuyến: 4.265m (trong đó 05 nhịp cầu chính dài 290m; Cầu dẫn và đường dẫn dài 3.975m)
- Bề rộng cầu chính: 33m với 06 làn xe ô tô; Tốc độ thiết kế 60km/h
- Tổng mức đầu tư: 2.100 tỷ đồng
- Địa điểm: tỉnh Quảng Ninh
- Chủ đầu tư: UBND tỉnh Quảng Ninh
- Liên danh nhà thầu:
  - + Tập đoàn Đèo Cả
  - + Công ty TNHH TM & XD Trung Chính
  - + Công ty CP Đầu tư Thịnh Phát



## DỰ ÁN CẦU CỬA LỤC 3

- Tổng chiều dài toàn tuyến: 2.615,82m (trong đó Cầu chính: dài 170m; Cầu dẫn dài 1.494,56m và đường dẫn dài 951,26m)
- Bề rộng cầu chính: 34,1m với 06 làn xe cơ giới, vận tốc thiết kế V=60km/h
- Tổng mức đầu tư: 1.559 tỷ đồng
- Địa điểm: tỉnh Quảng Ninh
- Chủ đầu tư: UBND tỉnh Quảng Ninh
- Liên danh nhà thầu:
  - + Tập đoàn Đèo Cả
  - + Công ty TNHH TM & XD Trung Chính
  - + Tổng công ty Xây dựng Trường Sơn
  - + Tổng công ty Thăng Long - CTCP

## DỰ ÁN HẦM BAO BIỂN

- Tổng chiều dài hầm: L=235m/1 ống hầm (Quy mô 02 ống hầm, mỗi ống hầm 03 làn xe; Tốc độ thiết kế 60km/h)
- Tổng mức đầu tư: 247,538 tỷ đồng
- Địa điểm: tỉnh Quảng Ninh
- Chủ đầu tư: UBND tỉnh Quảng Ninh
- Đơn vị thi công: Tập đoàn Đèo Cả



# NHỮNG TUYỆT TÁC KIẾN TRÚC CẢNH QUAN TRÊN VỊNH CỬA LỤC

## Đặc biệt trong thiết kế

Cầu Cửa Lục 1 và cầu Cửa Lục 3 là các dự án giao thông quan trọng của tỉnh Quảng Ninh, thực hiện bằng nguồn vốn ngân sách tỉnh. Hiện nay, hai dự án đang được triển khai thi công.

Mục tiêu của các dự án là từng bước hoàn thiện mạng lưới đường khu vực theo quy hoạch chung của TP. Hạ Long

đã được Thủ tướng Chính phủ phê duyệt. Theo đó, TP. Hạ Long sẽ phát triển theo mô hình đa cực, lấy vịnh Cửa Lục làm trung tâm kết nối và mở rộng không gian ra các khu vực lân cận. Các cầu bắc qua vịnh Cửa Lục được kỳ vọng sẽ tạo ra động lực phát triển, mở rộng không gian đô thị nhằm thu hút đầu tư vào các khu công nghiệp, cụm công nghiệp và các dự án phát triển đô thị trên địa bàn TP. Hạ Long, tạo điểm

nhấn kiến trúc cảnh quan khu vực vịnh, góp phần phát triển kinh tế - xã hội của địa phương và khu vực. Đồng thời, các cầu này đóng vai trò thiết yếu trong việc giảm tải áp lực giao thông qua cầu Bãi Cháy và QL18 đoạn qua khu vực nội thị TP. Hạ Long, đảm bảo nhu cầu đi lại của người dân được thuận lợi, an toàn trong mùa mưa bão.

Ngay từ thời điểm thực hiện công tác chuẩn bị đầu tư, Ban Quản lý dự án đầu tư xây dựng các công trình dân dụng và công nghiệp tỉnh Quảng Ninh với vai trò là chủ đầu tư dự án cầu Cửa Lục 1 và cầu Cửa Lục 3, đã song song tổ chức cuộc thi lựa chọn phương án kiến trúc cho 2 công trình. Vượt qua các tác phẩm dự thi đến từ các viện, đơn vị thiết kế và từ các kiến trúc sư giao thông hàng đầu, Công ty Cổ phần Tư vấn Xây dựng A2Z (A2Z) - đơn vị tư

vấn thiết kế có tiếng trong nước đã xuất sắc giành giải Nhất, được Ban tổ chức lựa chọn các phương án thiết kế mang tên “Cánh chim biển” của cầu Cửa Lục 1 và “Bình minh trên vịnh Hạ Long” của cầu Cửa Lục 3.

Mục tiêu mà A2Z hướng đến khi thiết kế phương án kiến trúc Cửa Lục 1 và Cửa Lục 3 là tạo ra được những cây cầu chứa đựng điểm nhấn đặc trưng của vịnh Cửa Lục và mang đậm nét văn hóa của TP. Hạ Long. Ngoài ra, thay vì kết cấu “vòm giả” như quan niệm thông thường, đơn vị thiết kế này đặt ra ý tưởng và mục tiêu những cây cầu này phải là một dạng kết cấu đặc biệt, sao cho thế hệ các kỹ sư tương lai và người dân Quảng Ninh mãi mãi tự hào về công trình. Xuất phát từ những mục tiêu đó, đội ngũ các kỹ sư tư vấn của A2Z đã miệt mài làm việc với các chuyên gia hàng đầu về kết cấu của CHLB Đức và quyết định chọn ra mô hình kết cấu tối ưu cho từng loại cầu.

Theo TS. Nguyễn Hữu Dũng - Tổng Giám đốc A2Z, Chủ nhiệm lập dự án cầu Cửa Lục 1, cầu Cửa Lục 1 có phần cầu chính bố trí 5 nhịp vòm thép liên tục. Do đó, đặc trưng của cầu này là không cần bố trí các khe co giãn trong 5 nhịp vòm liên tục với chiều dài 290m. Điều đó tạo ra sự ưu việt hơn hẳn so với các cầu thông thường hiện nay tại Việt Nam là cứ trung bình 40m phải bố trí khe co giãn.



Cũng theo TS. Nguyễn Hữu Dũng, khác với cầu Cửa Lục 1, để nói về điểm nổi bật của công trình cầu Cửa Lục 3, về sơ đồ chịu lực, cầu Cửa Lục 3 có tỷ lệ giữa chiều cao và khẩu độ hợp lý để tạo ra dáng vẻ vững chãi, thể hiện rõ nét hình ảnh mặt trời đang tỏa sáng trên vịnh Cửa Lục, mang ý nghĩa sâu xa về sự phát triển bền vững và trường tồn của TP. Hạ Long. Ngoài ra, nhịp dẫn nằm hai bên bố trí so le với 2 vòm thép, nằm nghiêng cách điệu cùng hệ dây văng tại vị trí sảnh ngắm cảnh. Điều này tránh sự đơn điệu cho kết cấu vòm chính và tạo ra điểm nhấn về du lịch và cảnh quan.

Thêm vào đó, “Cầu Cửa Lục 3 được thiết kế tiết diện dầm hộp là phù hợp, vừa mang tính thẩm mỹ cao, vừa đảm bảo sự ổn định cho dạng kết cấu có mặt cầu khá rộng với 6 làn xe cơ giới kèm giải phân cách giữa và bề rộng tổng cộng  $\approx 35\text{m}$ ”, vị tiến sĩ ngành kỹ thuật - giao thông cho biết thêm.

### Những người làm hầm tự tin làm cầu

Trước khi “bén duyên” với 2 dự án cầu trọng điểm của tỉnh Quảng Ninh, Tập đoàn Đèo Cả được biết đến là đơn vị hàng đầu Việt Nam trong lĩnh vực xây dựng hầm đường bộ, minh chứng qua các công trình tiêu biểu là hầm Đèo Cả, hầm Cổ Mã, hầm Cù Mông và mới đây nhất là công trình mở rộng hầm đường bộ Hải Vân. Thành công đó được xây

dựng bằng sự lãnh đạo anh minh của ông Hồ Minh Hoàng - Chủ tịch HĐQT và Ban Lãnh đạo Tập đoàn, bằng sự quan tâm sát sao của Hội đồng Cố vấn và các chuyên gia, bằng tinh thần nỗ lực và trách nhiệm của đội ngũ lao động trẻ tuổi đầy nhiệt huyết và sáng tạo.

Tập đoàn Đèo Cả được tin tưởng tham gia các dự án cầu Cửa Lục 1 và cầu Cửa Lục 3 với vai trò tổng thầu. Theo ông Cao Ngọc Nam - Phó Tổng Giám đốc Tập đoàn Đèo Cả: “Tiềm lực và kinh nghiệm sẵn có, khi chuyển sang lĩnh vực xây dựng các công trình cầu, chúng tôi không bị động và hoàn toàn tự tin để triển khai dự án. Cụ thể, sau khi hoàn thành công tác xây dựng hầm Hải Vân 2, Tập đoàn có sẵn nguồn nhân lực dày dặn kinh nghiệm để tập trung phục vụ thi công các công trình cầu. Thêm vào đó, với kinh nghiệm đã



↳ Công trường thi công Cầu Cửa Lục



↳ Thủ tướng Chính phủ Phạm Minh Chính - thăm và làm việc tại dự án cầu Cửa Lục, ngày 11/02/2021 (chiều 30 Tết)

từng thi công và quản lý nhiều hạng mục công trình nền móng và xử lý gia cố nền đường, chúng tôi đã chủ động đưa vào các ứng dụng công nghệ tiên tiến và thiết bị máy móc để nâng cao công tác quản lý chất lượng đối với các hạng mục thi công cầu”.

Để đảm bảo tiến độ xây dựng cầu Cửa Lục 1 và cầu Cửa Lục 3, Tập đoàn Đèo Cả đã triển khai song song mũi thi công nhịp cầu chính vòm thép trên hiện trường và mũi thi công cầu dẫn đồng loạt tại hai bên khu vực Hạ Long và Hoàn Bồ.

Ông Cao Ngọc Nam chia sẻ, cầu Cửa Lục 1 và cầu Cửa Lục 3 là một trong những dạng kết cấu đặc biệt hệ khung vòm dây văng nhịp liên tục, kết cấu siêu tĩnh vượt khẩu độ lớn mà hiện nay rất hiếm các kỹ sư Việt Nam hiểu biết và nắm bắt được. Chính vì vậy, ngay từ giai đoạn triển khai dự án, đội ngũ

chuyên gia trong nước đã chủ động làm việc với các chuyên gia hàng đầu về kết cấu của châu Âu để mô hình hóa kết cấu trên các phần mềm chuyên dụng. Đồng thời, các kỹ sư đã phối hợp với các chuyên gia quốc tế thực hiện việc rà soát để tối ưu hóa và đáp ứng điều kiện khai thác hợp lý và hiệu quả cao nhất đối với dự án.

Cũng theo ông Cao Ngọc Nam: “Dự án cầu Cửa Lục 1 và cầu Cửa Lục 3 đi qua các khu vực rừng ngập mặn dẫn đến công tác giải phóng mặt bằng gặp nhiều khó khăn. Tập đoàn đã phải điều chỉnh hướng tuyến từ đoạn cuối của cầu chính phía Hoàn Bồ nối với QL279 và điều chỉnh kết cấu tuyến cầu dẫn và đường dẫn bên phía Hoàn Bồ để hạn chế tối đa ảnh hưởng đến rừng ngập mặn tự nhiên. Ngoài ra, Quảng Ninh là tỉnh ven biển, nguồn đất đắp cho các công trình khan hiếm cũng là yếu tố gây trở ngại cho tiến độ thi công”.

Khó khăn là vậy, cùng với sự đồng hành và quan tâm sát sao của cơ quan Nhà nước, chính quyền địa phương và Ban Điều hành các dự án, Đèo Cả đã và đang từng bước vượt qua và đẩy nhanh tiến độ thực hiện, quyết tâm đưa công trình “về đích” đúng hẹn. Ngày cầu Cửa Lục 1 và cầu Cửa Lục 3 đi vào hoạt động sẽ là dấu mốc của sự đột phá trong kết cấu hạ tầng giao thông và cảnh quan đô thị của TP. Hạ Long.

## MỐC DỰ ÁN

THỜI GIAN	NỘI DUNG
-----------	----------

### CẦU CỬA LỤC 1

17/10/2019	• Tổ chức thi tuyển phương án thiết kế kiến trúc công trình cầu Cửa Lục 1.
4/2020	• Khởi công cầu Cửa Lục 1.
5/2020	• Bắt đầu thi công cọc khoan nhồi.
11/2020	• Hoàn thành hạng mục cọc khoan nhồi.
8/2020	• Bắt đầu thi công kết cấu trụ.
11/02/2021 (ngày 30 Tết)	• Trưởng ban Nội chính Trung ương Phạm Minh Chính (hiện nay là Thủ tướng Chính phủ) đến thăm và chúc Tết CB-CNV thi công dự án cầu Cửa Lục 1.
4/2021	• Hoàn thành trụ cầu chính.
5/2021	• Hoàn thành toàn bộ trụ cầu dẫn.

### CẦU CỬA LỤC 3

17/10/2019	• Tổ chức thi tuyển phương án thiết kế kiến trúc công trình cầu Cửa Lục 3.
9/2020	• Khởi công cầu Cửa Lục 3.
11/2020	• Bắt đầu thi công cọc khoan nhồi cầu dẫn mố M1-T4.
12/2020	• Bắt đầu thi công bộ thân trụ cầu dẫn, cọc khoan nhồi cầu chính T6,T7.

THỜI GIAN	NỘI DUNG
-----------	----------

01/2021	• Thi công cọc khoan nhồi cầu chính, bắt đầu ép cọc PHC cống hộp dọc.
02/2021	• Thi công cọc khoan nhồi cầu chính, thi công bộ thân trụ cầu dẫn M1-T4, thi công cống hộp, hệ thống thoát nước.
3/2021	• Thi công cọc khoan nhồi T8, thi công bộ thân T2,T3.
4/2021	• Bắt đầu đúc dầm SPT, thi công xà mũ cầu dẫn T1, thi công cọc khoan nhồi T9, thi công bộ - thân cống hộp dọc CH1, thi công bộ T6, đắp nền đường cọc H3 - cọc 21.
5/2021	• Thi công bộ T7, đúc dầm SPT, thi công xà mũ T1, T2, thi công tường thân, bản nắp cống hộp CH1.
6/2021	• - Hoàn thành cọc khoan nhồi trụ tạm T6-T7. • - Thi công trụ chính T6,T7, thi công xà mũ T3-T5. • - Thi công đốt dầm trên đỉnh trụ T6-T7, thi công kết cấu cống hộp dọc. • - Thi công cọc khoan nhồi T10-T16, CKN liên 4-7 (PT).

### HẦM BAO BIỂN

12/2020	• Khởi công xây dựng công trình.
02/2021	• Phó Bí thư Thường trực Tỉnh ủy Quảng Ninh kiểm tra thi công tại dự án.
4/2021	• Hoàn thành đào hố móng cửa hầm.
11/7/2021	• Hầm nhánh phải Dự án hầm bao biển nối thành phố Hạ Long với thành phố Cẩm Phả, tỉnh Quảng Ninh đã được đào thông.
23/7/2021	• Ngòi nổ cuối cùng đã được bấm nút chính thức thông hầm nhánh trái - dự án hầm Bao Biển.

## VƯỢT BÃO CORONA

Lời: Hồ Minh Hoàng  
Nhạc: Lê Bảo Long

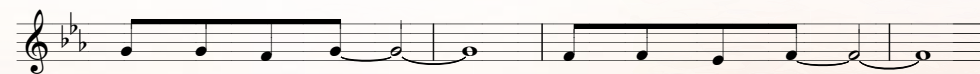
Êm dịu



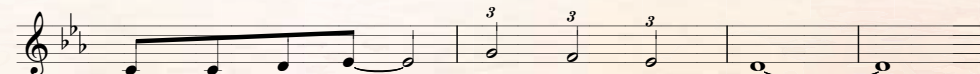
Sau những ngày qua Tôi viết lời ca



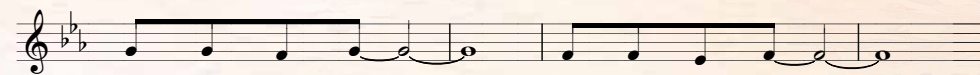
Gọi lòng dân ra Vững tâm kiên cường



Thương quá là thương, trên khắp mọi phương



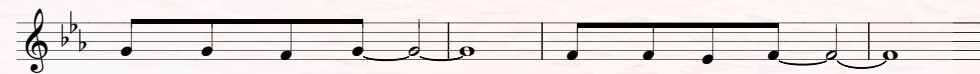
Nhìn dân em thơ Cách xa mái trường



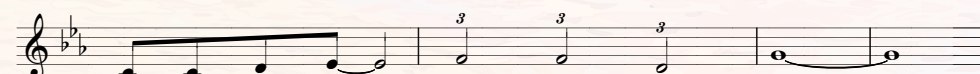
Đâu đó thật xa Dân nước Việt ta



Chờ từ quê hương nóng tin ngày về



Trên khắp miền quê Con nước bờ đê



Thành thị xa hoa Ôi sao lạ quá!

**T**rong tâm bão đại dịch Corona hoành hành khi chúng kiến và cảm nhận được những sự mất mát to lớn của nhân loại cũng như đồng bào Việt do virus Corona gây ra, tôi đã có cuộc họp trực tuyến với lãnh đạo Tập đoàn về việc Đèo Cả trong tâm bão Corona. Chúng tôi nhận thức rằng việc cần thiết nhất lúc này vững tâm, kiên cường chiến đấu để cùng vượt qua đại dịch dưới sự chỉ đạo của Nhà nước, Chính phủ.

Với mong muốn được chia sẻ trước nỗi đau của nhân loại, đồng thời cũng là lời hiệu triệu cho toàn thể cán bộ công nhân viên Tập đoàn Đèo Cả cùng vượt khó, tôi muốn những điều mình cần nói và làm nó được mang trên mình những giai điệu để sự lan tỏa và ảnh hưởng nhanh chóng và hữu ích nhất.

- » Loài người điều đúng khắp thế gian rồi
- » Dịch bệnh lây lan khắp mọi nơi
- » Nhìn kia thế giới đúng yên rồi
- » Hiệu triệu con tim nước Việt ơi!

Chúng ta sẽ cùng chiến đấu vì chẳng có gì là khó khăn dưới sức mạnh đoàn kết như tiếng gọi "đồng bào".

Tôi đã trao đổi với nhạc sĩ Lê Bảo Long, Phó Chủ tịch công đoàn Tập đoàn, một cộng sự của tôi để truyền tải. Và ca khúc được hoàn thành trong tâm bão, trong sự hoan hỷ của mọi người. Ca khúc "Vượt bão Corona" chính thức ra đời 08/4/2020.



Đường về muôn lối quen, Lạnh lùng như giã tên  
 Từng dòng người như xưa / Đâu còn nữa.  
 Ban bè quen biết nhau / Hẹn hò không thấy đâu  
 Chỉ nhắc nhau một câu: CO RO NA....  
 Loại người điếu đứng khắp / Thế gian rồi  
 Dịch bệnh lây lan khắp / Mọi nơi  
 Nhìn kia thế giới / Đứng yên rồi  
 Hiệu triệu con tim / Nước Việt ơi!

*Hào Hùng*

Chẳng có gì khó khăn / Ngăn ta / Cùng hết lòng bước qua / phong ba  
 Cuộc chiến còn đâu / bao cam go / Cùng kết đoàn xóa / tn / âu lo.  
 Quân đấng lòng trước / bao con đau / Tinh nước Việt / sẻ chia cho nhau  
 Gọi lời linh thiêng / Hai tiếng / "Đông Bào"  
 Đại địch đi qua, / chúng ta / ngang cao / đâu  
 Vì một Việt Nam / đâu tranh.... / Ngang cao / đâu.

## DỰ ÁN ĐẦU TƯ XÂY DỰNG TUYẾN CAO TỐC ĐỒNG ĐĂNG - TRÀ LĨNH

### THÔNG TIN DỰ ÁN

- Tổng chiều dài toàn tuyến: **khoảng 121km**
- Tổng mức đầu tư: **21.615 tỷ đồng**
- Địa điểm: **tỉnh Lạng Sơn và tỉnh Cao Bằng**
- Loại và cấp công trình chính: **Công trình giao thông đường bộ, công trình cấp I**
- Cơ quan có thẩm quyền: **UBND tỉnh Cao Bằng**
- Chủ đầu tư giai đoạn chuẩn bị dự án: **Ban Quản lý dự án đầu tư xây dựng các công trình giao thông tỉnh Cao Bằng**
- Nhà đầu tư đề xuất dự án: **Tập đoàn Đèo Cả**

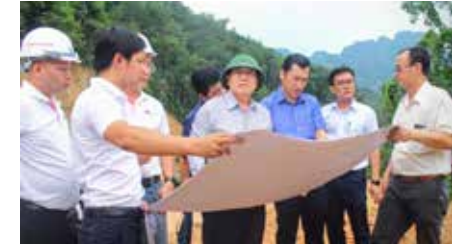


# CAO TỐC ĐỒNG ĐĂNG - TRÀ LĨNH: CHỈ BÀN TIẾN KHÔNG BÀN LÙI

Năm 2016, Thủ tướng Chính phủ có Quyết định phê duyệt quy hoạch phát triển mạng đường bộ cao tốc Việt Nam đến năm 2020, định hướng đến năm 2030. Trong đó, tuyến đường bộ cao tốc Đồng Đăng - đến Trà Lĩnh có chiều dài 144km với tổng mức đầu tư khoảng 47.000 tỉ đồng và đầu tư sau năm 2030.

Mùa thu năm 2018, đoàn lãnh đạo tỉnh Cao Bằng xuống Thủ đô và mời Tập đoàn Đèo Cả khảo sát tối ưu hoá nhằm khả thi thực hiện dự án. Tập đoàn Đèo Cả đã chủ động hoàn thành rất sớm hồ sơ đề xuất dự án xây dựng đường bộ cao tốc Đồng Đăng - Trà Lĩnh. Trên cơ sở đó, ngày 29/3/2019, UBND tỉnh Cao Bằng đã trình Thủ tướng Chính phủ phê duyệt chủ trương đầu tư, trình Bộ Kế hoạch và Đầu tư, Bộ Tài chính thẩm định nguồn vốn và khả năng cân đối vốn ngân sách trung ương và bố trí nguồn vốn để thực hiện dự án.

Để đẩy nhanh tiến độ công tác chuẩn bị dự án, Tập đoàn Đèo Cả đã chủ động triển khai ngay việc khảo sát địa hình, khảo sát địa chất công trình, khảo sát địa vật lý, tối ưu hoá hướng tuyến để giảm vốn đầu tư..., và tiến hành lập báo cáo nghiên cứu khả thi dự án.



Ngày 10/8/2020, Dự án cao tốc Đồng Đăng - Trà Lĩnh được phê duyệt chủ trương đầu tư theo phương thức PPP, loại hợp đồng BOT theo Quyết định số 1212/QĐ-TT. Dự án với quy mô 4 làn xe, được thiết kế với tốc độ 80 km/h, cơ cấu nguồn vốn gồm vốn chủ sở hữu, vốn huy động của nhà đầu tư và phần vốn Nhà nước. Giai đoạn 1 đầu tư khoảng 93km từ cửa khẩu Tân Thanh, Lạng Sơn - giao với QL3, Quảng Hòa, Cao Bằng; Giai đoạn 2 (sau 2025) đầu tư tiếp khoảng 28km từ huyện Quảng Hòa đến cửa khẩu Trà Lĩnh và mở rộng hoàn thiện đoạn còn lại.



↳ Lãnh đạo tỉnh Cao Bằng làm việc với Tập đoàn Đèo Cả, ngày 13/10/2018

Ngày 21/8/2020, Ban chỉ đạo dự án Đồng Đăng - Trà Lĩnh đã tổ chức cuộc họp lần thứ 9, ông Lại Xuân Môn, Bí thư Tỉnh uỷ Cao Bằng, Trưởng ban chỉ đạo dự án đường cao tốc chỉ đạo “Chúng ta chỉ bàn tiến, không bàn lùi”. Tinh thần “chỉ bàn tiến” không phải đến lúc đó, khi dự án đã được Thủ tướng Chính phủ phê duyệt chủ trương đầu tư mà ở những cuộc họp trước của Ban chỉ đạo dự án đều được Trưởng ban chỉ đạo dự án nêu ra với tinh thần và quyết tâm trên.



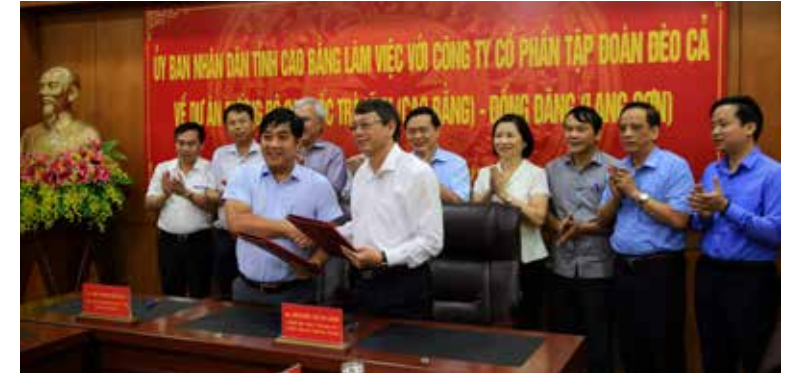
↳ *Họp Ban chỉ đạo dự án Đồng Đăng - Trà Lĩnh*

Ngày 3/10/2020, UBND tỉnh Cao Bằng đã tổ chức động thổ dự án Đồng Đăng - Trà Lĩnh và khởi công 2 tiểu dự án kết nối - tuyến đường Đoong Lặng, thị trấn Đông Khê và Thụy Hùng - Vân Trình.

công trình thuộc Dự án đầu tư xây dựng tuyến cao tốc Đồng Đăng - Trà Lĩnh. Tỉnh Cao Bằng đã mời và thành lập hội đồng chấm thi gồm những kiến trúc sư hàng đầu và các chuyên gia nổi tiếng ở nhiều lĩnh vực khác nhau.

Ngày 24/12/2020, UBND tỉnh Cao Bằng đã tổ chức thi tuyển phương án thiết kế kiến trúc một số hạng mục

Tháng 7/2021, đơn vị tư vấn tiếp tục nghiên cứu điều chỉnh dự án sát về phía cửa khẩu, không đi về phía TP.Cao



↳ *Tập đoàn Đèo Cả và tỉnh Cao Bằng ký Biên bản ghi nhớ về dự án Đồng Đăng - Trà Lĩnh*

Bằng và bỏ nút giao cao tốc với thành phố. Để kết nối với cao tốc, tỉnh sẽ nâng cấp QL34 nối với TP.Cao Bằng.

gồm: Vốn ngân sách nhà nước hỗ trợ dự án khoảng 5.500 tỷ đồng, vốn nhà đầu tư huy động (bao gồm vốn CSH; vốn vay khác) khoảng 7.039 tỷ đồng.

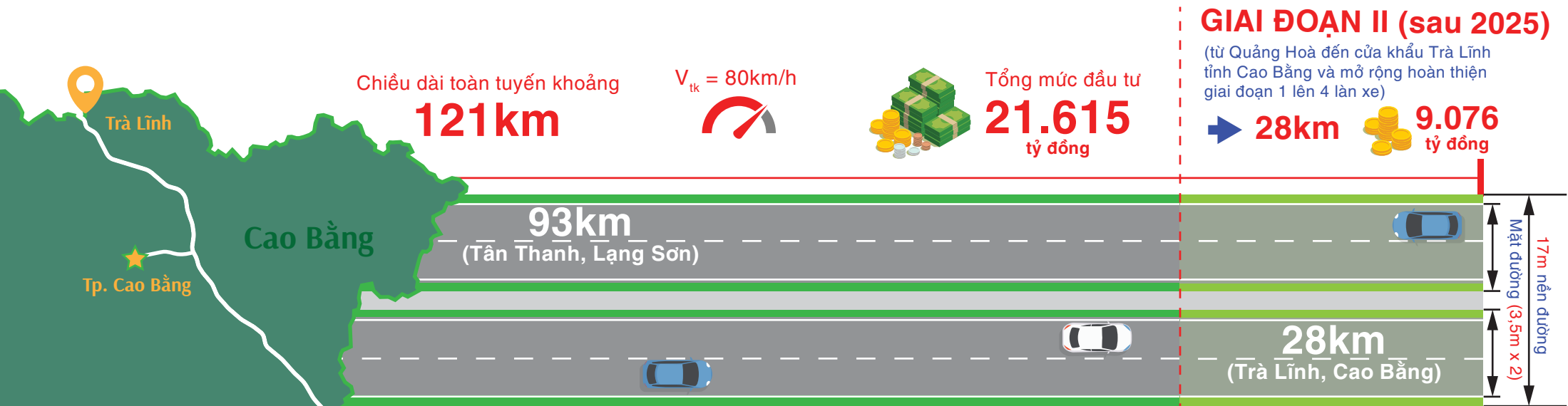
Với phương án này, khoảng cách từ TP.Cao Bằng về Đồng Đăng trong giai đoạn 1 còn 93 km, giảm 3km so với trước. Tổng vốn đầu tư dự án giai đoạn 1 từ 13.700 tỷ đồng được giảm xuống còn 12.539 tỷ đồng. Cơ cấu nguồn vốn

Tập đoàn Đèo Cả đề xuất để tháo gỡ khó khăn, vướng mắc về nguồn vốn tín dụng, cần thiết phát hành trái phiếu doanh nghiệp. Theo đó nguồn vốn huy động từ phát hành trái phiếu doanh nghiệp để thực hiện cao tốc Đồng Đăng - Trà Lĩnh khoảng 4.522 tỷ đồng. Trái phiếu được chuyển đổi, bảo đảm bằng quyền thu phí và bảo lãnh thanh toán của cơ quan có thẩm quyền. Lãi suất huy động từ trái phiếu khoảng 13%/năm.

Đơn vị phát hành trái phiếu là Tập đoàn Đèo Cả, Công ty Đầu tư Hạ tầng giao thông Đèo Cả (mã chứng khoán HHV), doanh nghiệp dự án. Đối tác thực hiện là các cá nhân, tổ chức, định chế tài chính, các doanh nghiệp trong nước và nước ngoài.



HÌNH THỨC HỢP ĐỒNG PPP



**GIAI ĐOẠN I (2020-2025) ➔ 93km** (từ cửa khẩu Tân Thanh, tỉnh Lạng Sơn - giao với QL3, Quảng Hòa, tỉnh Cao Bằng)

Tổng mức đầu tư giai đoạn I với cơ cấu vốn dự kiến **khoảng 12.539** tỷ đồng

**CƠ CẤU VỐN**

- Nhà đầu tư huy động: **7.039** tỷ đồng  
(Bao gồm vốn CSH; vốn vay khác huy động theo hợp đồng BCC và phát hành trái phiếu doanh nghiệp vốn vay)
- Nhà nước:
  - + Ngân sách trung ương: **2.500** tỷ đồng
  - + Ngân sách địa phương: **3.000** tỷ đồng

(Được phép điều chỉnh bổ sung phần vốn góp của Nhà nước tối đa theo quy định trong trường hợp cần thiết.)

**\*\*Điều chỉnh, tối ưu hóa hướng tuyến giảm chiều dài tuyến cao tốc từ 140km xuống còn 121km, tiết giảm tổng mức đầu tư còn khoảng 21.000 tỷ đồng (ban đầu 47.000 tỷ đồng)**



**QUYẾT ĐỊNH SỐ 1212/QĐ-TTG**  
PHÊ DUYỆT CHỦ TRƯỞNG ĐẦU TƯ DỰ ÁN THEO HÌNH THỨC PPP

Tân Thanh  
**Lạng Sơn**

## MỐC DỰ ÁN

THỜI GIAN	NỘI DUNG
22/4/2015	<ul style="list-style-type: none"> <li>Tổng Bí thư Nguyễn Phú Trọng, trong chuyến thăm và làm việc với Ban Thường vụ Tỉnh ủy Cao Bằng, đã chỉ đạo: “Tiếp tục tranh thủ sự giúp đỡ của các Bộ, Ban, Ngành Trung ương và các địa phương để xây dựng và phát triển đô thị; sử dụng nhiều nguồn vốn để nhanh chóng triển khai Dự án đường cao tốc Lạng Sơn - Cao Bằng, khu kinh tế cửa khẩu và một số dự án trọng điểm của tỉnh”.</li> </ul>
08/01/2017	<ul style="list-style-type: none"> <li>Thủ tướng Chính phủ Nguyễn Xuân Phúc trong chuyến làm việc tại tỉnh Cao Bằng đã đồng ý về chủ trương dự án, giao Bộ GTVT khẩn trương hoàn thành quy hoạch, trình Thủ tướng Chính phủ xem xét, quyết định (tại thông báo số 70/TB-VPCP ngày 09/02/2017).</li> </ul>
27/9/2018	<ul style="list-style-type: none"> <li>Tập đoàn Đèo Cả và UBND tỉnh Cao Bằng ký biên bản làm việc về việc triển khai Dự án đầu tư xây dựng tuyến cao tốc Đồng Đăng (tỉnh Lạng Sơn) - Trà Lĩnh (tỉnh Cao Bằng).</li> </ul>
11/10/2018	<ul style="list-style-type: none"> <li>Quyết định thành lập Ban Chỉ đạo và Tổ giúp việc Dự án đầu tư xây dựng tuyến cao tốc Đồng Đăng (tỉnh Lạng Sơn) - Trà Lĩnh (tỉnh Cao Bằng).</li> </ul>

THỜI GIAN	NỘI DUNG
07/12/2018	<ul style="list-style-type: none"> <li>Thông báo kết luận số 451/TB-VPCP của Thủ tướng Chính phủ Nguyễn Xuân Phúc giao UBND tỉnh Cao Bằng là Cơ quan Nhà nước có thẩm quyền và Chủ đầu tư giai đoạn chuẩn bị đầu tư dự án cao tốc Đồng Đăng - Trà Lĩnh, đồng ý phương án phân kỳ đầu tư, cơ cấu nguồn vốn và điều chỉnh tiến độ đầu tư dự án cao tốc trong giai đoạn 2019-2025.</li> </ul>
10/8/2020	<ul style="list-style-type: none"> <li>Thủ tướng Chính Phủ phê duyệt chủ trương đầu tư Dự án đầu tư xây dựng tuyến cao tốc Đồng Đăng (tỉnh Lạng Sơn) - Trà Lĩnh (tỉnh Cao Bằng) tại Quyết định số 1212/QĐ-TTg.</li> </ul>
3/10/2020	<ul style="list-style-type: none"> <li>Khởi công 2 tiểu dự án kết nối tuyến cao tốc vào TP. Cao Bằng.</li> </ul>
16/4/2021	<ul style="list-style-type: none"> <li>UBND tỉnh Cao Bằng có tờ trình số 856/TTr-UBND gửi Bộ Kế hoạch và đầu tư về việc thẩm định báo cáo nghiên cứu khả thi Dự án đầu tư xây dựng tuyến cao tốc Đồng Đăng (tỉnh Lạng Sơn) - Trà Lĩnh (tỉnh Cao Bằng).</li> </ul>

Cao Bằng một tỉnh miền núi phía Đông Bắc địa đầu của Tổ quốc. Rừng núi chiếm 90% diện tích toàn tỉnh, hơn 95% người dân nơi đây là đồng bào dân tộc thiểu số. Cao Bằng là cái nôi của cách mạng Việt Nam. Năm 1941, sau 30 năm đi tìm đường cứu nước, Bác Hồ đã chọn Khuổi Nặm, Pác Bó làm căn cứ lãnh đạo cách mạng Việt Nam giành độc lập 1941 - 1945.

Khí hậu cũng như con người nơi đây thật ôn hoà và dễ chịu, hoàn toàn trái ngược với những khó khăn hiểm trở, ngặt nghèo đến mệt mỏi khi lần đầu tiên chúng tôi đến với mảnh đất này. Cao Bằng là tỉnh có đường biên giới dài nhất nước với hơn 333km đường biên và cũng là một trong những tỉnh có tỉ lệ năng lực cạnh tranh thấp nhất nước.

Với chúng tôi mọi thứ ở đây thật tuyệt vời. Chỉ có điều trước khi đến thì mệt mỏi và khi ra về lòng buồn và thấy tiếc, thấy thương và trăn trở vì hiểu được khát vọng chung của người dân nơi đây. Khát vọng về một cung đường cao tốc. Bởi có muốn như lời bài hát "Mời anh lên Cao Bằng quê em" thì cũng quá khó và trở ngại. Vì đường bộ là con đường độc đạo và ngặt nghèo nguy hiểm.

Trăn trở khi nghĩ về Cao Bằng là nghĩ đến ánh mắt mong chờ đã mỏi của các cụ già, là những nụ cười chứa trọn vẹn cho những giấc mơ của các em thơ.

Mang theo kỳ vọng được đóng góp, cống hiến nhiều hơn nữa cho đất nước, tôi chính thức đặt quyết tâm phải thực hiện bằng được tuyến cao tốc Đồng Đăng - Trà Lĩnh. Để một phần nào đó giúp cho Cao Bằng phải được như lời vị cha già dân tộc đã nói vào năm 1961: "Cao Bằng vượt mức cao không ai bằng".

Để động viên chính mình cũng như là phần quà cho đồng bào nơi đây, cùng cho các cộng sự của tôi khi tham dự án. Chủ tịch HĐQT Hồ Minh Hoàng đã viết lời ngay một ca khúc vì những gì ông trăn trở và khát vọng. Ông chuyển ngay phần lời cho nhạc sĩ Lê Bảo Long (Phó Chủ tịch Công đoàn Tập đoàn) phổ nhạc. Sự đồng điệu, đồng lòng của một cộng sự, nên ca khúc ngay ngày hôm sau đã được hoàn thành (16/10/2018). Để rồi được chính đồng chí Lại Xuân Môn - Bí thư Tỉnh ủy đặt tên ca khúc: "Cao Bằng khát vọng vươn xa".



# CAO BẰNG KHÁT VỌNG VƯỜN XA

Lời: Hồ Minh Hoàng  
Nhạc: Lê Bảo Long

Track 1



Ơ Noong ơi!!! Ơi Là ơi!!! Nhi à ơi!!!

Sao Noong ơi!!! Trời cao đất rộng mây ơi! Đứng chân đứng lại cho tôi

to bầy Chuyện ngàn nguyện ước xưa nay Người dân Cao-Lạng mộng xây cung đường.

Chuyện là có tin vui từ miền xuôi đem về Vượt nghìn trùng ngọn đèo cao bao đỉnh đèo gió hú

Hằng mơ ấp ủ chim cũng muốn ca vang. Suối reo rừng hát thác cười khoe buồn làng.

Đường mới có rồi từ Đồng Đăng nói qua Trà Lĩnh, hăm xuyên núi đảo

giọt nước mắt nghẹn trong tiếng cười. Cho em thơ khùng trời mơ ước cho cụ già đôi mắt long lanh.

Anh chạy xuống chợ tìm em nhưng chưa kịp thấy. Tin về đến chợ nụ cười



say trên môi tiếng chào. anh chạy lên non cao đầu nguồn ngọn Bản Giốc. Lạy Phật tích trúc làm ừng

nghiệm mong cầu. Tinh tinh tinh tích tinh tinh tinh. đàn Tinh ai

vang bên bờ khe suối. Như từ Khuổi Nặm tiếng Người còn vang. Cao Bằng vượt

mức cao không ai bằng. Cao Bằng vượt mức cao không ai bằng. Ơi ơi là... là

ơi ơi là.... Ơi ơi là.... là ơi ơi là... chuyện

kể hôm nay bao đời dựng xây vì một khao khát Cao Bằng. Vì một mơ

ước Cao Bằng. Nồng nàn ta hát Cao Bằng. Vì một dấu chân Việt

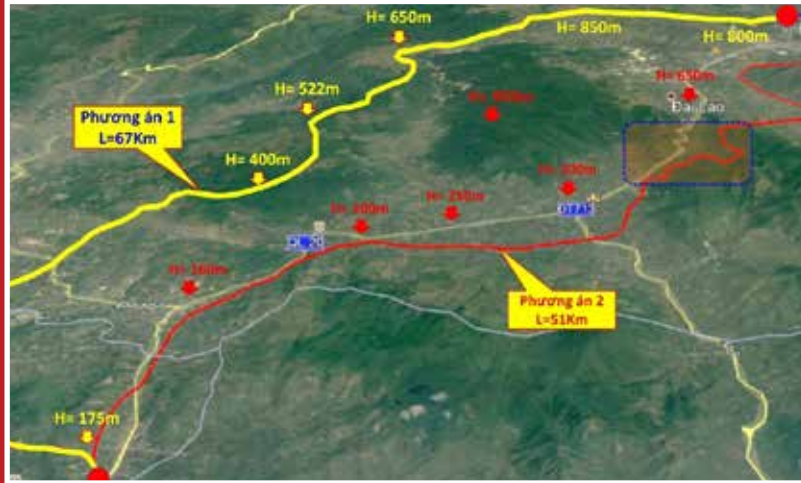
Nam. Vì một dấu chân Việt Nam vì một dấu chân Việt Nam.



# DỰ ÁN ĐẦU TƯ XÂY DỰNG ĐƯỜNG BỘ CAO TỐC TÂN PHÚ - BẢO LỘC

## THÔNG TIN DỰ ÁN

- Tổng chiều dài toàn tuyến: **khoảng 67km**
- Tổng mức đầu tư: **khoảng 16.400 tỷ đồng**
- Địa điểm: **tỉnh Đồng Nai và tỉnh Lâm Đồng**
- Cơ quan có thẩm quyền: **UBND tỉnh Lâm Đồng**
- Đại diện liên danh Nhà đầu để xuất Dự án:  
**Công ty Cổ phần Tập đoàn Đèo Cả**



Dự án này được liên danh 3 nhà đầu tư Đèo Cả - Hưng Thịnh - Nam Miền Trung nghiên cứu và đề xuất phương án đầu tư xây dựng.

### 3 chữ P

Đến hết năm 2020, cả nước mới có hơn 1.100km đường cao tốc, và ngành giao thông đặt ra mục tiêu đến năm 2030 sẽ xây dựng được 5.000km đường cao tốc, để thực hiện mục tiêu này không có cách nào khác phải tăng cường hợp tác nhà nước tư nhân, trong đó hình thức BOT rất quan trọng.

Trong cuộc họp Thường trực Chính phủ ngày 26/4/2021, Thủ tướng Chính phủ Phạm Minh Chính đã nhấn mạnh về phương thức thực hiện xây dựng cơ chế, khuyến khích ưu tiên đầu tư theo phương thức PPP, BOT nhằm huy động đa dạng nguồn lực (ngân sách trung ương, địa phương, tư nhân)... và quan điểm dứt khoát là dự án đi qua địa phương nào thì địa phương đó là cơ quan có thẩm quyền, các địa phương

## TÂN PHÚ - BẢO LỘC:

# LIÊN THÔNG GIÁ TRỊ - KHỞI THÔNG RÀO CẢN

**D**ự án cao tốc Tân Phú - Bảo Lộc nằm trong quy hoạch đường cao tốc Dầu Giây - Liên Khương, là dự án đầu tiên thực hiện theo phương thức đối tác công - tư (PPP), sau khi Luật PPP được áp dụng. Nhu cầu sớm cụ thể hóa tuyến cao tốc Dầu Giây - Liên Khương là rất lớn để sớm tạo động lực cho phát triển kinh tế - xã hội, du lịch địa phương. Trong đó, tuyến cao tốc Tân Phú - Bảo Lộc được chọn là điểm đột phá, kích hoạt 2 phân đoạn còn lại phải sớm khởi động theo.

**K**huyến khích ưu tiên đầu tư theo phương thức PPP, BOT nhằm huy động đa dạng nguồn lực (ngân sách trung ương, địa phương, tư nhân)... Những vấn đề chưa có quy định hoặc vượt quy định thì mạnh dạn thí điểm.

Thủ tướng Chính phủ Phạm Minh Chính phát biểu tại cuộc họp thường trực Chính phủ



phải lo ngân sách, chịu trách nhiệm về khâu giải phóng mặt bằng cho các dự án. Thủ tướng cũng đã khẳng định những vấn đề chưa có quy định hoặc vượt quy định thì mạnh dạn thí điểm.

Trong bối cảnh môi trường đầu tư PPP rất mới còn nhiều bất cập, hệ thống ngân hàng thương mại không mặn mà, việc đưa ra giải pháp huy động vốn khác biệt nhưng đầy tính khoa học là một sự sáng tạo của những người đề xuất dự án Tân Phú - Bảo Lộc. Đầu tư PPP sẽ mở ra một hướng đi mới đầy hứa hẹn cho công cuộc đầu tư xây dựng hạ tầng giao thông Việt Nam.

Theo Chủ tịch Tập đoàn Đèo Cả Hồ Minh Hoàng, 3 chữ “P” gồm “P vốn ngân sách”, “P vốn chủ sở hữu nhà

đầu tư” và “P vốn huy động” có thể không đúng hoàn toàn với khái niệm đã được dịch ra theo nguyên bản tiếng Anh (Public Private Partnerships), tuy nhiên sẽ phù hợp cho bối cảnh đầu tư xây dựng tại Việt Nam hiện nay.

Với “cơ chế liên thông tạo ra giá trị xã hội”, ngoài việc liên thông giữa chính quyền các cấp và chính quyền với nhà đầu tư, Chủ tịch HĐQT Hồ Minh Hoàng rất coi trọng việc liên thông giữa các nhà đầu tư có quyền lợi liên quan đến dự án (chữ P thứ 3). Đối với một dự án mang tính động lực như dự án hạ tầng giao thông, có rất nhiều các lĩnh vực kinh doanh hưởng lợi trực tiếp từ dự án, đặc biệt là bất động sản, logistics, vận tải...

### Hiện thực hóa lý thuyết

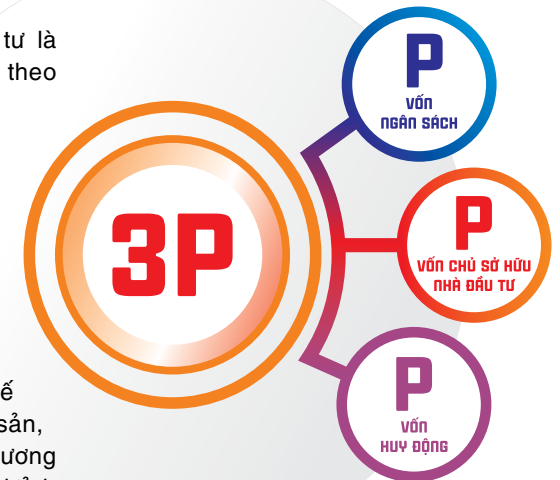
Cụ thể tại dự án Tân Phú - Bảo Lộc, “P1”, vốn ngân sách Nhà nước 6.500 tỷ đồng, gồm 2.000 tỷ đồng từ nguồn vốn ngân sách trung ương đã được bố trí từ nguồn vốn trung hạn 2021-2025 và 4.500 tỷ đồng từ nguồn ngân sách địa phương.

“P2”, vốn chủ sở hữu nhà đầu tư là 1.500 tỷ đồng (tương đương 15% theo quy định của luật PPP).

Còn “chữ P” thứ 3, vốn huy động khác khoảng 8.500 tỷ đồng. Với phương án hoàn vốn tới hơn 27 năm, thực tế rất khó để huy động vốn tín dụng từ ngân hàng hay tìm kiếm các nhà đầu tư khác tham gia, cho nên tỉnh Lâm Đồng đã chuẩn bị một loạt cơ chế để thu hút đầu tư về bất động sản, dịch vụ thương mại, logistics... Phương thức PPP thật sự đã hình thành khi tỉnh tham gia chia sẻ gánh nặng tài chính với doanh nghiệp. Trong đó “chữ P” thứ 3 là vấn đề then chốt đem lại thành công cho dự án.

Việc áp dụng phương án “3P” khác biệt được liên danh nhà đầu tư áp dụng một cách hiệu quả vào dự án Tân Phú - Bảo Lộc. Chỉ trong thời gian ngắn, UBND tỉnh Lâm Đồng đã huy động cho tuyến cao tốc Tân Phú - Bảo Lộc gần 20.000

tỷ đồng (trong khi nhu cầu vốn dự án chỉ 8.500 tỉ). Ngày 21/6/2021, UBND tỉnh Lâm Đồng đã gửi Báo cáo nghiên cứu tiền khả thi đến Thủ tướng Chính phủ nhằm xin phê duyệt chủ trương đầu tư dự án.



## CÁC MỐC DỰ ÁN

THỜI GIAN	NỘI DUNG
9/2003	Bộ GTVT nghiên cứu Dự án.
4/2010	Bộ GTVT và tỉnh Lâm Đồng thống nhất về hướng tuyến.
02/2013	Phê duyệt quy hoạch đường bộ Việt Nam đến 2020.
7/2015	Tách dự án làm 3 dự án thành phần.
3/2016	Điều chỉnh quy hoạch đường cao tốc Việt Nam.
8/2020	Tập đoàn Đèo Cả đại diện liên danh nhà đầu tư đề xuất dự án.
16/01/2021	Nhà đầu tư gửi văn bản xin lập đề xuất dự án (văn bản số 74/2021/DCG).
02/2021	- Thủ tướng Chính phủ giao UBND tỉnh Lâm Đồng làm Cơ quan nhà nước có thẩm quyền (24/TB-VPCP). - UBND tỉnh Lâm Đồng trình TTCP phê duyệt chủ trương đầu tư dự án.
08/02/2021	UBND tỉnh Lâm Đồng đồng ý NĐT lập đề xuất Dự án (VB số 931/UBND-GT).
18/02/2021	Nhà đầu tư trình Hồ sơ BCNCKT (VB số 242/2021/DCG-HT-NMT).
04/3/2021	UBND tỉnh Lâm Đồng trình Bộ KHĐT thẩm định BCNCKT (TTr số 1302/TTr-UBND ngày 04/03/2021).

THỜI GIAN	NỘI DUNG
8/3/2021	Bộ KHĐT lấy ý kiến gửi các Bộ ban ngành và Hội đồng thẩm định liên ngành về Báo cáo NCKT và Các Bộ Ban ngành có ý kiến về hồ sơ.
17/3/2021	Thủ tướng Chính phủ Quyết định thành lập hội đồng thẩm định liên ngành (QĐ số 388/QĐ-TTg ngày 17/3/2021).
9/4/2021	Cơ quan thường trực hội đồng (Bộ Kế hoạch và đầu tư) chủ trì cuộc họp của Hội đồng thẩm định báo cáo NCKT của Dự án.
19/4/2021	Trên cơ sở ý kiến bằng văn bản của các Bộ, ngành, các thành viên hội đồng thẩm định, ý kiến tại cuộc họp thẩm định, UBND tỉnh Lâm Đồng đã chỉ đạo Nhà đầu tư hoàn thiện hồ sơ, và có văn bản số 2378/UBND-GT ngày 19/4/2021 về tiếp thu, giải trình nội dung của hồ sơ Báo cáo NCKT.
6/5/2021	Trưởng Ban chỉ đạo, Chủ tịch UBND tỉnh - cùng Phó trưởng ban thường trực, Phó trưởng ban ông Hồ Minh Hoàng đã báo cáo trực tiếp với Thủ tướng Phạm Minh Chính về tình hình triển khai Dự án; các thuận lợi, khó khăn và đề xuất hỗ trợ “xin cơ chế - không xin tiền”. - Cơ quan thường trực Hội đồng (Bộ Kế hoạch và đầu tư) có văn bản số 2580/BKHĐT-GSTĐĐT về dự thảo báo cáo kết quả thẩm định báo cáo nghiên cứu tiền khả thi Dự án ĐTXD đường bộ cao tốc Tân Phú (tỉnh Đồng Nai) - Bảo Lộc (tỉnh Lâm Đồng) theo phương thức đối tác công tư.



# **CÔNG TY CỔ PHẦN TẬP ĐOÀN ĐÈO CẢ**

**DEOCA GROUP JOINT STOCK COMPANY**

32 Thạch Thị Thanh, Phường Tân Định, Quận 1, TP. Hồ Chí Minh

Tel: (84-28) 3820 3383 - Fax: (84-28) 3514 1999